

OSNOVA STRATEGICKÉHO PLÁNU LEADER
(STRATEGICKÝ PLÁN LEADER - DÁLE JEN „SPL“)

CHANCE IN NATURE – LOCAL ACTION GROUP

*„PRO PARTNERSTVÍ
UDRŽITELNÉ A INOVATIVNÍ“*

13.12.2007

1 Žadatel/předkladatel SPL

- Přesný název MAS : Občanské sdružení „ CHANCE IN NATURE – LOCAL ACTION GROUP“
- Sídlo MAS : Náměstí Svobody 56, Vlachovo Březí , PSČ : 384 22
- Poštovní adresa: Archiváře Teplého 102, 387 06 Malenice
- Tel. Kancelář: 383390134
- E-mail: info@chanceinnature.cz
- Kontakt manažer MAS: 602 531 594, jaromirpolasek@centrum.cz
- Právní forma MAS : Občanské sdružení
- IČ: 26663091
- DIČ : CZ26663091

2 Základní údaje o území MAS

- Rozloha v km²: 446
- Počet obyvatel celkem za poslední uzavřený kalendářní rok (dle údajů ČSÚ): 26.403
- Počet obcí na území MAS: 38
- Průměrná míra nezaměstnanosti: 4,96 %
- Celková změna počtu obyvatel 2001-2006: + 234

3 Zpracování SPL MAS

Primárním výchozím dokumentem pro zpracování SPL byla zpracovaná ISÚ, s níž je Strategický plán LEADER plně v souladu. ISÚ byla zpracována v první polovině roku 2007 a je představuje tak aktuální obraz o integrovaném rozvoji zapojující více směrů rozvoje venkova včetně sociální.

Jak ISÚ tak SPL byly zpracovány **komunitním způsobem se zapojením expertů** (organizace, facilitace, sumarizace a vyhodnocení získaných analytických podkladů). Forma zpracování byla zvolena s vědomím, že jedním ze základních předpokladů úspěšné realizace strategie je zpracování s **maximálním zapojením místních aktérů**, kterých se daná strategie týká, umožnění dialogu při přípravě a stanovení společných cílů, a dosažení výsledků, které jsou podporovány většinou účastníků.

V rámci přípravy SPL probíhali osobní setkání, **pracovaly pracovní skupiny, které čítají cca 100 osob**, probíhala veřejná projednávání, proběhlo terénní šetření se zástupci obcí, neziskových organizací a podnikatelů. Osloveni byli i další aktéři pohybující se na území – Manžer území, Jihočeský kraj, jihočeská hospodářská komora, Úřad práce a další instituce, které MAS podpořily a přinesly jiný náhled na budoucí rozvoj.

V rámci širšího rámce aktivit místní akční skupiny byla zvolena taková témata, která byla křížově vázaná na různá odvětví. V rámci přípravy byl kladen důraz na vyrovnanost zaměření vůči sektorům a možnostem **synergických efektů**, jejichž potenciál využila místní akční skupina již při realizaci LEADER+ v letech 2005-2007.

Strategický plán LEADER byl schválen valnou hromadou dne 13. prosince 2007 a spolu se zpracovanou žádostí je připraven k účasti v dotačním titulu Programu rozvoje venkova IV.1.1.

V rámci externích činností spolupracuje CHANCE IN NATURE – LAG dlouhodobě s firmou Kancelář ekonomického a finančního poradenství (IČ: 650 57 830) z Českých Budějovic, která pro MAS zajišťuje činnosti, které vyžadují nezaujatost (facilitace, moderace atd.) Zároveň tato firma dlouhodobě působí na území MAS a je tedy dobře připravena na práci s územím CHANCE IN NATURE - LAG. Dílo bylo realizováno na základě smlouvy, firma iniciovala způsob realizace přípravy dokumentů komunitním principem. Kontaktní údaje: Kancelář ekonomického a finančního poradenství, Zavadilka 2584, 370 05 České Budějovice, www.financecb.cz, kancelar@financecb.cz, tel. 387 426 578.

4 Analýza území MAS

4.1 Hodnocení území

Uveďte hodnocení území.

Území CHANCE IN NATURE – LAG se skládá z 38 obcí, které souhlasily se zapojením do realizace SPL. Tyto obce spolu dlouhodobě spolupracují, a to jak ad-hoc, tak především dlouhodobě na platformě mikroregionů. Území MAS lze definovat jako území tří mikroregionů – Vlachovobřezska, Prachaticka a Čkyňska. Postupně se k MAS přidružily i samostatné obce, které do té doby neměly o spolupráce zájem.

Území již má zkušenosti s realizací projektů na bázi místního partnerství a to především díky úspěšné strategii LEADER+ s tématem: „Využívání nového know-how a nových technologií ke zvýšení konkurenceschopnosti místních produktů a služeb“ V rámci realizace strategie bylo zrealizováno celkem 28 projektů ba bázi partnerství a pozitivní ohlasy uvnitř i vně MAS podporují aktéry na území dále a více spolupracovat. Spolupráce území je oficiálně potvrzena stávajícími partnerskými smlouvami a to jak na národní tak mezinárodní úrovni.

Krajina mikroregionu s převažující vesnickou strukturou osídlení byla po staletí utvářena tradiční zemědělskou činností. Lesní pozemky v mikroregionu zaujímají spolu se zemědělskou půdou největší plochy. Zemědělství a lesnictví je dosud v regionu významným odvětvím. A také díky převažující zemědělské výrobě byla místní krajina uchráněna výraznějšímu znečišťování životního prostředí - je vhodné konstatovat, že **v jednotlivých obcích mikroregionu se nenachází žádný vážný zdroj znečišťování.**

Po rozpadu významných zemědělských podniků se region Prachaticka dlouhodobě stal regionem se soustředěnou podporou státu. V současné době již tuto krizi překonalo a to zejména samozaměstnáním nezaměstnaných. Drtivou většinou podnikatelů v regionu tvoří živnostníci a MSP. Díky tomuto jevu klesla nezaměstnanost až pod 5 % a nachází se tak na hranici přirozené míry nezaměstnanosti. Problémem je jejich další rozvoj. Pokud včas nezačnou vytvářet a využívat inovací, bude problematické konkurovat větším společnostem, kteří je dokáží eliminovat cenovou politikou.

Kopcovitý terén celého regionu má však i své stinné stránky. Problematická je především penetrace internetem, což se začíná velmi pozvolna zlepšovat až v posledních dvou letech.

V obcích na území MAS působí velký počet neziskových organizací, zejména pak:

- místní Sbory dobrovolných hasičů, zajišťující mimo jiné také společenské a kulturní aktivity obcí
- tělovýchovné organizace, sportovní a fotbalové kluby
- svazy / spolky žen
- myslivecká sdružení
- organizace Českého červeného kříže a další spolky a organizace

I tyto organizace však přes svou aktivitu jen obtížně realizují své projekty v nevyhovující infrastruktuře.

Zaměření na inovace, partnerství a ekologické principy se na území MAS podařilo implementovat v letech 2005-2007 v rámci LEADER+. Z analýzy vyplývá, že tato témata jsou nadále potřebná a to s cílem zajištění **TRVALE UDRŽITELNÉHO ROZVOJE ÚZEMÍ**.

Území dlouhodobě vykazuje společné charakteristiky. Územně se jedná o oblast Předšumaví, kde se podmínky geografické, historické ani ekonomické neliší. Proto bylo zvoleno toto území bez další ambice na rozšiřování směrem ke státním hranicím – oblast Šumavy již obsahuje jiné problémové okruhy a navíc je obtížně řešitelná z důvodu ochrany přírody.

Oproti jiným oblastem vykazuje území CHANCE IN NATURE – LAG jednotnost v oblasti silného ekologického cítění, potřeby partnerství a malém využití inovací. Z tohoto důvodu řeší SPL právě toto území.

4.2 Zdroje území pro realizaci SPL (jaké možnosti dané území má nebo jaké je možné generovat)

Lidské

Místní akční skupina po předchozí práci v oblasti budování a rozvoje partnerství a absorpční kapacity systematicky připravovala potenciální partnery a realizátory dílčích projektů. Zejména projekt Manažer specialista, realizovaný v partnerství s Jihočeským krajem odhalil některé velmi zdatné a perspektivní projektové manažery pro neziskové organizace a malé obce.

Z hlediska vnitřního potenciálu má CHANCE IN NATURE – LAG výrazné zastoupení soukromého sektoru, což je důsledkem práce na území a motivace soukromého sektoru stát se partnerem rozvoje území na bázi partnerství.

Finanční

Z hlediska finanční kapacity je při hrubých výpočtech v území potřeba nalézt cca 19 mil. Kč v šestiletém období (dofinancování projektů v dotační hodnotě 50 mil. Kč). Z toho zhruba 7,5 mil. Kč u zemědělců, 7,5 mil. Kč u podnikatelů a zbývající část u neziskových organizací a obcí. Při započtení 10 % nákladů na neuznatelné výdaje projektů je celková výše dofinancování v území na úrovni 26 mil. Kč (19 mil. Kč + 10% z 69 mil. Kč). Při současném počtu podnikatelů je takovéto spolufinancování reálně zvládnutelné a území jej absorbuje.

Hospodářské

Na území se nachází dostatečný počet subjektů, kteří jsou nejen způsobilí z hlediska opatření PRV ale i připraveni připravit a zrealizovat projekt. Pro zjištění tohoto faktu bylo provedeno šetření mezi malými podnikateli a zemědělci, které tuto skutečnost prokázalo. Vzhledem k jednotnosti přístupu pak pilotní projekty mohou multiplikovat efekty dalšího šíření partnerství a inovací pozitivními příklady v regionu tak, jak se stalo po úspěšném dokončení projektů LEADER+.

Jiné

Výrazným prvkem regionu je houževnatost místních obyvatel. Vzhledem k těžším klimatickým podmínkám a horší infrastrukturní situaci je předpokládána úspěšná implementace SPL s tím, že projekty budou generovány reálně bez nutnosti slevit z vytyčených cílů.

Region CHANCE IN NATURE – LAG má tradičně kulturní historické pouto – jedná se především o centrum obchody v době Zlaté stezky, kterou místní dokázali výborně obchodně využít.

5 SWOT analýza

5.1 Vymezení SWOT analýzy

SILNÉ STRÁNKY	SLABÉ STRÁNKY
<ul style="list-style-type: none"> • funkční propojení obcí území MAS • praktické zkušenosti s realizací projektů na bázi místního partnerství • administrativní připravenost území MAS k realizaci projektů • navázané partnerské smlouvy (s regionální samosprávou, sousedními MAS, zahraničními partnery) • výhodná poloha – trojmezí • existence průmyslových zón (Prachatic, Husinec) • dostatečná nabídka rozvojových ploch • výrazné zastoupení malého a středního podnikání – zejména živnostníků • klesající míra nezaměstnanosti • vybudovaná centra pro rozvoj lidských zdrojů a sociální integraci • existence rozvojových ploch pro bydlení a podnikání v obcích a městech rozvojového území MAS • kvalitní životní prostředí v území MAS 	<ul style="list-style-type: none"> • nedostatečné pokrytí mikroregionu širokopásmovým / vysokorychlostním internetem • nedostatečné propojení infosystémů v rámci regionu a nad jeho rámec • nedostatečná kapacita infrastruktury • nedostatečná inovativnost nabízených produktů / služeb • nedostatečná kapacita inženýrských sítí v malých osadách • vysoké procento dojíždějících za prací a vzděláním • špatný technický stav některých základních škol a mateřských škol • neexistence VŠ v regionu MAS • podprůměrná úroveň mezd • nedostatečné kapacity pro volnočasové aktivity dětí a mládeže • nedostatečná vybavenost technikou pro úpravy veřejných prostranství a stok

STRATEGICKÝ PLÁN LEADER
PRO PARTNERSTVÍ UDRŽITELNÉ A INOVATIVNÍ

<ul style="list-style-type: none"> • neporušená příroda, stabilizovaná krajina • tradice v ekologická výchově 	
PŘÍLEŽITOSTI	HROZBY
<ul style="list-style-type: none"> • větší využití moderních technologií pro rozvoj partnerských vztahů a realizaci společných aktivit • využití moderních technologií pro rozvoj komunikace ve společnosti • využití inovací pro rozvoj tradičních místních výrob, zavádění nových oborů • Probíhající komunitní plánování sociálních služeb na území ORP Prachatice • vyšší využití obnovitelných zdrojů energie (biomasa, štěpka, atd....) • podpora ekologických způsobů vytápění, zavádění šetrných technologií • ochrana přírodních zdrojů 	<ul style="list-style-type: none"> • nezájem občanů o dění v regionu • zhoršení komunikace mezi jednotlivými obcemi, osobní spory, politické změny • důležité dopravní trasy jsou mimo území MAS • konkurence blízkých center CR (České Budějovice, Hluboká atd.) • stárnutí obyvatel • znečištění životního prostředí v důsledku lokálního topení pevnými palivy

5.2 Metodika SWOT analýzy

Jako základ pro sestavení SWOT analýzy byla použita Integrovaná strategie území CHANCE IN NATURE – LAG. Vzhledem k tomu, že v rámci přípravy SPL proběhla série osobních jednání i práce pracovních skupiny, bylo využito metod brainstormingua ale i řízené diskuze

Vzhledem tomu, že různé přístupy nakonec dospěly k totožnému výsledku, považujeme to za ověření správnosti postupu.

Na základě zjištění vyplývajících ze SWOT analýzy lze následně:

1. Identifikovat problémové oblasti, které chceme rozvíjet, případně je udržet na stávající úrovni.

2. Definovat cílový stav pro dané oblasti. Jde tedy o generování obecných rozvojových cílů, které definují jakého stavu chceme v daných oblastech dosáhnout. Obecné cíle jsou definovány pro dlouhodobý časový horizont. Cíle specifické už lze charakterizovat jako cíle nižšího řádu, které je nezbytné dosáhnout pro splnění cíle obecného. Specifické cíle mohou být stanoveny pro střednědobý a/nebo krátkodobý časový horizont.

3. Stanovit úkoly (Fiche), které musí být provedeny pro splnění definovaných cílů. Zatímco cíle nám charakterizují požadovaný cílový stav, úkoly stanovují jaké projekty a procesy (činnosti) musí být pro dosažení cílů provedeny.

6 Strategie

6.1 Priority a cíle

Celkové téma Strategického plánu LEADER

Udržitelný rozvoj území MAS při respektování ekologických principů aplikací inovací ve venkovské oblasti.

V rámci přípravy SPL byly definovány dvě priority, které jsou v souladu s Integrovanou strategií území CHANCE IN NATURE – LAG

Priority řešené v rámci SPL:

PRIORITA P1 - Inovace jako hlavní motor trvale udržitelného rozvoje

Jak vyplývá z provedené analýzy území, region disponuje potenciálem pro inovační růst a jeho využití zejména soukromým sektorem skrývá potenciál pro budoucí rozvoj. Cílem priority není pouhý rozvoj stávajícího stavu ale pilotní zapojení technologií, postupů, služeb do řešení ekonomické stability regionu. Vzhledem k úspěšnosti inovativních projektů v období 2004 - 2007 (LEADER+) je tato priorita logickým pokračováním předchozího prioritního zaměření.

PRIORITA P2: Partnerství k trvale udržitelné kvalitě života na venkově

Pro rozvoj regionu je zapotřebí inovovat služby a volnočasové aktivity, které jsou dostupné pro obyvatele regionu. Tyto služby však nesmí být řešeny bez souvislostí. Cílem této priority není bouřlivý rozvoj služeb a zázemí, ale ucelený rozvoj těch aktivit, které jsou přímo vyžadovány. Důraz je kladen zejména na komunitní přístup k přípravě projektů a jejich realizaci.

V rámci těchto priorit byly specifikovány cíle, které se více zaměřují na naplňování těchto priorit.

Specifické cíle SPL

P1 - Inovace a jako hlavní motor trvale udržitelného rozvoje

- 1.1 Podpořit zapojení inovací a ekologicky šetrných technologií do poskytovaných služeb na venkově a podpořit tak udržitelný rozvoj podnikání v regionu
- 1.2 Zvýšit kvalitu infrastrukturního zázemí využitím inovací a ekologických přístupů

P2 - Partnerství k trvale udržitelné kvalitě života na venkově

- 2.1 Zapojit partnerství do řešení problematiky občanské vybavenosti a nabídky volnočasových aktivit
- 2.2 Zachovat odkaz předchozích generací a inovativně přispět k dalšímu rozvoji

Implementace cílů SPL x opatření PRV

V rámci jednotlivých specifických cílů jsou uvedeny opatření PRV, které jsou předmětné:

STRATEGICKÝ PLÁN LEADER
PRO PARTNERSTVÍ UDRŽITELNÉ A INOVATIVNÍ

- 1.1 Podpořit zapojení inovací a ekologicky šetrných technologií do poskytovaných služeb na venkově a podpořit tak udržitelný rozvoj podnikání v regionu
 - PRV I.1.1.2 Spolupráce při vývoji nových produktů, postupů a technologií (resp. inovací) v zemědělství
 - PRV III.1.2 Podpora zakládání podniků a jejich rozvoje
- 1.2 Zvýšit kvalitu infrastrukturního zázemí využitím inovací a ekologických přístupů
 - PRV III. 2.1.1 Zlepšení dopravní a technické infrastruktury a vzhledu obcí
- 2.1 Zapojit partnerství do řešení problematiky občanské vybavenosti a nabídky volnočasových aktivit
 - PRV III.2.1.2 Občanské vybavení a služby
- 2.2 Zachovat odkaz předchozích generací a inovativně přispět k dalšímu rozvoji
 - PRV III.2.2.2 Obnova a zhodnocování kulturního dědictví venkova

6.2 Způsob dosahování cílů a priorit

Dosažení specifických cílů / priorit rozvoje CHANCE IN NATURE – LAG bude uskutečňováno implementací projektů v rámci Fichí, které jsou rozděleny do seskupení dle cílů SPL.

Fiche	Zaměření na cíl SPL	Způsob naplnění cílů	Způsob naplnění priorit
1 – Spolupráce	1.1	Navázání partnerství, Uplatnění Synergických efektů, Zapojení inovací	Podpoření projektů přímo zaměřených na inovace, Nové služby ve venkovském prostoru,
2 – Rozvoj	1.1	Navázání partnerství, Nové inovativní služby na venkově, Nové inovativní výrobky, Zapojení inovativních strojů, zařízení, technologií, postupů, výpočetní techniky	Podpora pilotního řešení, Využití obnovitelných zdrojů případně úspor energie
3 – Okolí	1.2	Aplikace recyklovaných materiálů, Zlepšení kvality životního prostředí, Využití nových, ekologicky šetrných technologií	Využití recyklovaných materiálů, Podpora inovativního řešení
4 – Prostor	2.1	Navázání partnerství mezi veřejným a sokromým sektorem Aplikace ekologických principů v oblasti občanského vybavení a služeb, Zapojení občanů do rozhodování a projektového cyklu	Využití komunitního přístupu pro rozhodovací funkci v regionu, Vytvoření nových aktivit se zaměřením na udržitelný rozvoj, Vytvoření nových služeb zvyšujících udržitelnou kvalitu života na venkově,
5 – Zázemí	2.1	Další zvýšení využití ICT ve venkovském prostoru Zapojení občanů do rozhodování a projektového cyklu Nabídnutí kvalitních volnočasových aktivit	
6 – Odkaz	2.2	Zhodnocení a obnovení kulturního dědictví Zajistit rozvoj kulturního dědictví s využitím inovačních přístupů Aplikace ekologicky šetrných materiálů při obnově kulturního dědictví	Inovativní využití odkazu předchozích generací, Vytvoření prostoru pro rozvoj nového dědictví

Obě priority i cíle jsou plně v souladu s trvale udržitelným rozvojem území – podporují inovace a oblast ekologických principů s využitím partnerského přístupu.

6.3 Zapojení inovačních prvků

Popište změny oproti dosavadní praxi řešení místních problémů.

Místní akční skupina CHANCE IN NATURE – LAG se v oblasti inovací pohybuje již od svého vzniku – roku 2004. Úspěšně implementovaná strategie v rámci LEADER+ byla jako jediná z ČR zaměřena na inovace a ekologické principy.

Zaměření na inovace a trvale udržitelný rozvoj se ukázalo jako strategicky správné rozhodnutí. Realizací této strategie došlo k realizaci projektů, které jsou v ČR pilotní. Příkladem můžou být podnikatelské projekty pekařství Vladimír Cais nebo společnosti KOTLE FIEDLER. Oba projekty jsou výjimečné nejen z hlediska regionu, ale i v rámci ČR a jejich realizátoři jsou díky implementaci inovací příkladem pro další společnosti v regionu.

V současné době již rozvoj podnikatelských aktivit, nabídky služeb, či aktivit v neziskové formě je v rámci konkurenčního prostoru tržně obsazen. Prostý rozvoj nebo obměna neznamená výhodu, ale případně pouze snižuje ztrátu.

Cílem této SPL je proto poskytnout oporu těm realizátorům, kteří mají záměr řešit budoucnost svého projektu inovativně. V podstatě jde o uplatnění „**Strategie modrého oceánu**“, kdy se realizátor nezaměřuje na boj se stávající konkurencí, ale hledá nové trhy a inovuje své výrobky/služby/procesy s cílem vytvořit novou hodnotu.

To je i jedním ze záměrů MAS – podpořit tyto inovativně plánující podnikatele, neziskové organizace, obce, mikroregiony. Inovativní řešení však nesmí být uplatněno v neprospěch regionu, tzn. projekt musí být připraven a realizován v partnerství a zároveň musí splňovat přístup měkkého trvale udržitelného rozvoje, tzn. musí se snažit minimalizovat negativní vliv na životní prostředí v regionu.

Oproti minulému období tak MAS přistupuje k dalšímu kroku nad rámec minulé strategie, kde byly uplatňovány inovace a ekologické principy.

S ohledem na růst celého regionu je pro toto období prioritní zapojení **INOVACÍ, UDRŽITELNOSTI VE FORMĚ PARTNERSTVÍ**.

Způsob využití místního potenciálu k inovacím.

Důležitým faktorem rozhodujícím pro využití inovací je region samotný – **zachované přírodní dědictví je třeba využívat ve smyslu trvale udržitelného rozvoje a tedy ekologicky šetrně.**

Dalším klíčovým faktorem je naplnění pracovního trhu. Současná míra nezaměstnanosti je na výborné úrovni a není proto primárně důležité vytvářet pracovní místa. To je klíčové pro uplatnění inovací. Inovace totiž **samotné nevytvářejí pracovní místa, ale jejich aplikací roste celková hodnota regionu a produktivita stávajících pracovníků.**

V neposlední řadě je důležitá dostupnost přeshraničního regionu a možnost expanze produktů a služeb v rámci EU. Pro uplatnění výrobků, služeb, ale i kvality života již odpadla cenová výhoda – srovnání cenové úrovně je patrná již i v oblasti základních potravin. **Možností pro region je tedy aplikovat takové inovace, které zvýší hodnotu služeb, aktivit, života i samotného regionu.**

STRATEGICKÝ PLÁN LEADER
PRO PARTNERSTVÍ UDRŽITELNÉ A INOVATIVNÍ

Pro MAS zapojení inovací a partnerství se zachování ekologických principů znamená výzvu i dovnitř organizace.

Inovace, které již proběhly uvnitř MAS:

- Důraz na komunitní práci (komunitní plán sociálních služeb a jeho model je uplatňován i v dalších rozvojových plánech)
- Diverzifikace činností MAS – víceprojektová práce nezaměřená pouze na čerpání dotačních titulů (projekt mezinárodního partnerství financován z vlastních zdrojů)
- Provádění doprovodného servisu pro území
- Převedení komunikace uvnitř MAS na plně elektronickou

Inovace, ke kterým by mělo dojít v průběhu SPL:

- Realizace projektů se zaměřením na obyvatele regionu (bez prostředníka – pilotní projekty fyzických osob financované MAS z vlastních zdrojů)
- Co-realizace projektů spolupráce jako nositel i partner projektu
- Diverzifikace činností na území MAS
- Koordinace projektové přípravy s Programem rozvoje venkova

Tyto inovační cíle, které si MAS stanovila, budou realizovány v průběhu období 2008-2010 a budou znamenat **další kvalitativní posun v oblasti partnerství a synergických efektů, které MAS vytváří.**

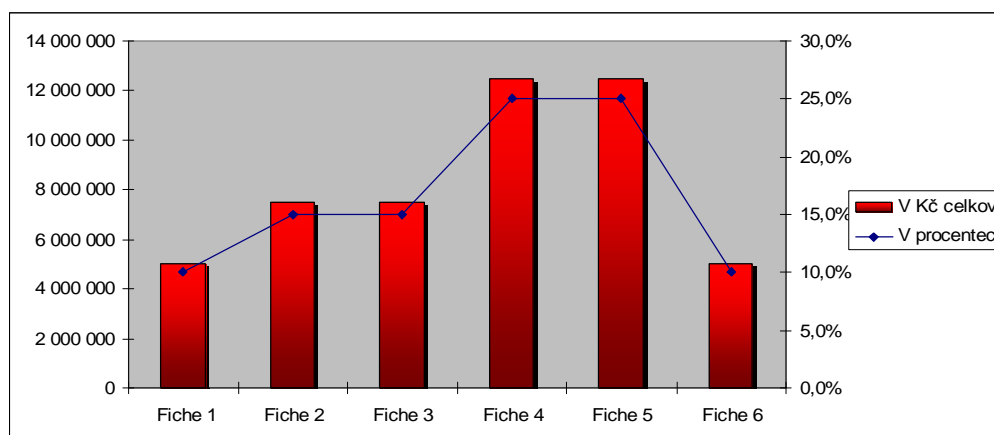
Udržitelnost inovací je z hlediska vnitřního i vnějšího obecně jako nejlepší investice. V porovnání s prostým rozvojem je možné inovaci chápat jako **krok k zajištění samostatné udržitelnosti území a partnerství na tomto území.**

6.4 Finanční plán

Transparentní finanční plán včetně zdůvodnění a rozvržení finančních prostředků do let a mezi Fiche v procentickém vyjádření.

Časové rozdělení výzev	2008		2009			2010		2011		2012		2013		CELKEM
	1	2	3	4	5	6	7							
Procentuální rozdělení roční alokace	100,0%	60,0%	40,0%	50,0%	50,0%	100,0%	95,0%					5,0%	100%	
Peněžní rozdělení roční alokace	10 000 000	6 000 000	4 000 000	5 000 000	5 000 000	10 000 000	9 500 000					500 000	50 000 000	
Spuštěné Fiche	2, 4, 5	1, 2, 3, 6	1...6	1...6	1...6	1...6	1...6					1...6	1...6	

Rozdělení dle Fiche	Fiche 1	Fiche 2	Fiche 3	Fiche 4	Fiche 5	Fiche 6	Fiche CELKE
V procentech	10,0%	15,0%	15,0%	25,0%	25,0%	10,0%	100,0%
V Kč celkově	5 000 000	7 500 000	7 500 000	12 500 000	12 500 000	5 000 000	50 000 000
V Kč na 1 rok	1 000 000	1 500 000	1 500 000	2 500 000	2 500 000	1 000 000	10 000 000



6.5 Integrovaná strategie území (celková strategie)

Je SPL součástí nějaké Integrované strategie území (dále ISÚ) pro danou oblast na období Popište soulad a souvislost SPL s touto ISÚ.

V rámci činnosti místní akční skupiny byla zpracována v roce 2007 Integrovaná strategie území CHANCE IN NATURE – LOCAL ACTION GROUP (dále jen ISÚ). Tento dokument vznikl jako reakce na možnosti dalšího rozvoje celé místní akční skupiny.

Zpracování tohoto dokumentu předcházelo rozsáhlé anketní šetření, osobní dotazníkové šetření a sběr projektových námětů na území obcí. Pro hodnocení a další práci se sesbíranými daty byla využita forma komunitního plánování (využity byly pracovní skupiny projektu Komunitní plánování sociálních služeb, jejíž realizátor je právě místní akční skupina).

Do Integrované strategie byli zapojeni nejen zástupci obcí, ale i neziskových organizací, podnikatelů a široké veřejnosti. Výsledkem jsou čtyři prioritní oblasti.

Prioritní oblasti rozvoje Integrované strategie území

1. Partnerství
2. Podnikání
3. Lidské zdroje
4. Životní prostředí

Na základě podkladů z ISÚ byla provedena analýza vztahů jednotlivých projektů stávajících a budoucích. Z této analýzy vychází Akční plán 2008, který reaguje na možnosti a potenciál území v jednotlivých prioritních oblastech.

Akční plán 2008 - návaznost a další plán z hlediska prioritních oblastí

Priorita	1. Partnerství		2. Podnikání		3. Lidské zdroje	4. Životní prostředí
Současnost	LEADER+	Posílení absorpční kapacity	Cammini d'Europa		Komunitní plán sociálních služeb	ELREN
↓	↓	↓	↙ ↘		↓	↓
Budoucnost	LEADER 2007-2013	Posílení regionální absorpční kapacity	Cammini d'Europa	Marketing cestovního ruchu / Destinační management	Komunitní plán sociálních služeb	ELREN

Jednotlivé prioritní oblasti se samozřejmě doplňují a tak nelze jednoznačně vymezit hranici mezi těmito strategickými směry, důležitý je však samotný náhled na LEADER 2007-2013 jako jednu z aktivit místní akční skupiny.

Konkrétní návaznost ISÚ na SPL dle opatření ISÚ:

Priorita 1: Podpora a rozvoj partnerství

Opatření:

- 1.1 Podpora a rozvoj aktivního partnerství a spolupráce na místní, regionální, národní a mezinárodní úrovni
- 1.2 Podpora rozvoje inovací a inovativních postupů na bázi partnerství
- 1.3 Podpora činnosti vlastní MAS – servisní regionální organizace
- 1.4 Podpora projektů spolupráce na místní, regionální, národní a mezinárodní úrovni

Priorita 2: Podpora rozvoje malého a středního podnikání na zájmovém území místní akční skupiny

Opatření:

- 2.1 Podpora rozvoje stávajících podniků a podnikatelských aktivit, především MSP
- 2.2 Rozvoj MSP ve venkovském regionu MAS
- 2.3 Podpora rozvoje a diverzifikace hospodářských činností v regionu MAS

Priorita 3: Rozvíjet lidský potenciál regionu MAS

Opatření:

- 3.1 Podpora rozvoje infrastruktury občanské vybavenosti
- 3.2 Podpora rozvoje systémů celoživotního vzdělávání
- 3.3 Rozvoj veřejně přístupného internetu v regionu MAS
- 3.4 Podpora spolkového života, sportovních, kulturních a zájmových aktivit občanů regionu MAS

Priorita 4: Zlepšení kvality životního prostředí

Opatření:

- 4.1 Zlepšování kvality ovzduší
- 4.2 Zlepšování kvality vod
- 4.3 Revitalizace kulturního a přírodního dědictví regionu MAS
- 4.4 Podpora environmentálního vzdělávání, výchovy a osvěty
- 4.5 Podpora a rozvoj obnovitelných zdrojů energie

Z jednotlivých opatření ISÚ vyplývá, že opatření SPL jsou plně v souladu křížově se všemi prioritními oblastmi.

Zejména prioritní oblast Podpora a rozvoj partnerství byla důkladně komunikována v rámci projektu Komunitního plánu sociálních služeb, v rámci kterého vznikne i **další strategický dokument regionu – Komunitní plán sociálních služeb**. Tento dokument bude dokončen do konce ledna 2008, v současné době byla ukončena **práce pracovních skupin** za účasti nejširší veřejnosti (účast více než 100 osob) a mediálním (prezentace v médiích – regionální televize, Deník Bohemia atd.)

Na tomto projektu spolupracuje MAS s CpKP Jižní Čechy, které pro MAS vykonává supervizi, metodické vedení a facilitaci.

6.6 Monitoring naplňování cílů SPL

Pro monitoring a naplňování cílů SPL jsou stanoveny tyto monitorovací indikátory:

Monitorovací indikátor	Plán 12/2009	Plán 2013
Počet podpořených projektů	40	90
Počet navázaných partnerství v regionu	20	45
Počet aplikací inovací	80	80
Počet aplikací ekologických principů	20	40
Počet občanů zapojených do přípravy projektů	500	1.000

Těmito indikátory bude sledována výkonnost MAS a naplňování specifických (střednědobých) cílů strategie.

7 Partnerství MAS

7.1 Historie MAS

CHANCE IN NATURE – LAG vznikla v roce **datum 2004** jako MAS Vlachovořezsko. Po prvotní aktivizaci se připojili mikroregion Prachaticko a Mikroregion Věneč a vznikl tak nový název i struktura.

MAS byla od začátku otevřena pro všechny partnery se zájmem o rozvoj území. MAS začala oslovovat podnikatele a neziskové organizace, které na území působili a ti se posléze přihlásili k myšlence LEADER.

K prvotnímu slovení došlo z impulsu veřejného sektoru a tak první LEADER byl realizován s těsnou menšinou tohoto sektoru. I díky realizaci Strategie LEADER+ a dílčích projektů se k práci v MAS přihlásilo více zástupců soukromého sektoru a ty v současné době dominují.

V roce 2007 došlo ke druhé úpravě stanov, které reflektují současné potřeby, avšak neovlivňují partnerství v regionu.

7.2 Zapojení partnerů do přípravy SPL

V rámci přípravy SPL byli zapojeni partneři místní akční skupiny, kteří ačkoliv mají protichůdné názory, dospěli ke společnému konsensu. Toto propojení je defionáno jako partnerství, které neupřednostňuje žádného člena a projekty, které budou v rámci SPL realizovány budou přispívat k rozvoji všech účastníků.

Zároveň díky názorové rozmanitosti byla zvolena taková strategie, která umožní vznik synergických efektů – jedná se o podmínku při realizaci projektů.

Strategický plán LEADER byl vytvářen průběhu července až prosince 2007. Důležitým orgánem při zpracování SPL byl programový výbor, který rozhodoval o nastavení jednotlivých priorit, cílů a fichí, či čerpání finančních prostředků. Podkladem pro rozhodnutí byla jak analýza území, vycházející z dříve zpracované ISÚ, tak podkladů z území. Do projektového zásobníku se v rámci přípravy podařilo nashromáždit více než 100 projektů veřejného, neziskového ale i podnikatelského sektoru.

Vzhledem k tomu, že podklady byly většinou získány komunitní metodou, nezasahoval programový výbor do těchto podkladů ale využil je pro své rozhodnutí.

Finální schválení SPL podléhá režimu vlné hromady.

Mezi partnery zpracování SPL patřili:

- Jihočeský kraj
- Jihočeská hospodářská komora
- Úřad práce Prachatice
- Město Prachatice
- Neziskové organizace na území ORP Prachatice a ORP Strakonice
- Obce a starostové obcí na území LAG
- Podnikatelé na území LAG

7.3 Vztah k obyvatelstvu

Již od vzniku místní akční skupiny v roce 2004 byly zjišťovány aktuální potřeby obyvatelstva. Průběžně byly pořádány veřejné setkání při které se **komunitní metodou zjišťovaly potřeby** regionu. V rámci získávání podkladů využila MAS facilitátora tohoto zjišťování.

Dále proběhla anketní šetření a formou moderovaného dotazníku byli osloveni místní aktéři. Většina přispěvatelů však zůstala mimo samotnou organizace a to zejména z důvodu časové náročnosti a dopravní obslužnosti.

Obyvatelstvo je pravidelně informováno o aktuální situaci a to nejen formou www stránek, ale i využitím místní kabelové televize a regionálních deníků.

V současné době pracuje v externích pracovních skupinách cca 100 osob, které řeší nejen rozvoj území z hlediska ekomického ale i sociálního, což je dlouho podceňovaný aspekt rozvoje venkova. I proto je prioritní pro CHANCE IN NATURE – LAG rozvoj partnerství v regionu.

7.4 Otevřenost MAS

ČLENSTVÍ

Členem sdružení mohou být fyzické osoby a právnické osoby, které souhlasí se stanovami a cíli sdružení. O přijetí za člena sdružení rozhoduje na základě písemné přihlášky rada sdružení. Členství vzniká dnem přijetí za člena. Dokladem členství je potvrzení vydané radou sdružení.

Členství zaniká vystoupením člena písemným oznámením radě, úmrtím člena, u právnické osoby jejím zrušením členství na základě rozhodnutí valné hromady z důvodu závažného provinění proti stanovám občanského sdružení a nebo zánikem sdružení.

Práva a povinnosti členů

Člen má právo:

- podílet se na činnosti sdružení a účastnit se akcí, které sdružení pořádá,
- volit orgány sdružení,
- být volen do orgánů sdružení (od 18 let),
- obracet se na orgány sdružení s podněty a stížnostmi a žádat o jejich vyjádření, požadovat informace o činnosti sdružení,
- další ze stanov vyplývající práva.

Člen má povinnost zejména:

- dodržovat stanovy sdružení,
- aktivně se podílet na plnění cílů sdružení,
- svědomitě vykonávat funkce v orgánech sdružení,
- platit členské příspěvky ve výši stanovené valnou hromadou,
- dbát na to, aby nebyly poškozovány zájmy a dobré jméno sdružení,
- další ze stanov vyplývající povinnosti.

8 Zkušenosti a spolupráce

8.1 Zkušenosti

Účast MAS v programech založených na principech LEADER, v případě, že předložená žádost vedla k poskytnutí dotace, popsání zkušeností a způsobu jejich využití.

8.1.1 Úspěšný LEADER+

V letech 2005 až 2007 realizovala místní akční skupina Integrovanou územní strategii venkova v rámci OPRVMZ.

Název záměru :

INOVACE A EKOLOGICKÉ PRINCIPY – CESTA KE KVALITNÍMU ŽIVOTU

Cíle a popis záměru

Zvolené téma: Využívání nového know-how a nových technologií ke zvýšení konkurenceschopnosti místních produktů a služeb

Celkový cíl: Spoluprací na vývoji moderních technologií, efektivní aplikací výsledků výzkumu a vývoje a zaváděním technologií do všech oblastí života venkovského regionu přispět k dlouhodobě udržitelnému trvalému rozvoji oblasti s minimální ekologickou zátěží, maximálním využitím ekonomického potenciálu oblasti a využitím tradičních produkcí

Strategické cíle:

1. Využíváním nového know-how a nových technologií přispět k rozvoji regionu a zvýšení konkurenceschopnosti místních produktů a služeb
2. Vytvořit předpoklady pro vznik a rozvoj nových technologií, podpořit zpracování projektů , podpořit vybavení společností a organizací novými technologiemi
3. Zřízení středisek inovací vč. vybavení podpořit využívání nových technologií
4. Vzděláváním obyvatel regionu přispět k získání nových dovedností a schopností souvisejících s využíváním nových technologií

FICHE:

Fiche č. 1: Využívání nových technologií

Fiche č. 2: Zřízení středisek inovací

Fiche č. 3: Vzdělávací aktivity

Fiche č. 4: Podpora rozvoje konkurenceschopnosti místní produkce s využitím inovativních metod

Popis záměru:

Záměrem LAG bylo podpořit přípravu a realizaci projektů inovativního charakteru na daném území s možností širokého využití pro podnikatelský i veřejný sektor. Potřeba zavádění moderních technologií a výsledků vědy a výzkumu do každodenní praxe byla vnímána velmi

STRATEGICKÝ PLÁN LEADER
PRO PARTNERSTVÍ UDRŽITELNÉ A INOVATIVNÍ

naléhavě především z pohledu dosažení zvýšení konkurenceschopnosti místní produkce a služeb.

Záměrem LAG bylo podpořit aplikaci nejnovějších technologických, biologických, ekonomických, ekologických, sociologických i komunikačních metod pro rozvoj regionu, nových i tradiční produkcí.

Rozvoj technologií je nástrojem ke zvýšení ekonomického výkonu a k otevření se spolupráci - odborníkům, externím partnerům, partnerským regionům, zahraničním partnerům.

Tato integrovaná strategie navázala na předchozí partnerskou spolupráci na území a její realizace přinesla:

3 ukončené výzvy k předkládání projektů:

1. výzva - do 30. 6. 2005 - 7 úspěšných projektů
2. výzva – do 30. 11. 2005 - 20 úspěšných projektů
3. výzva - do 22. 2. 2006 - 1 úspěšný projekt

Celkový objem alokovaných prostředků: 12.677. 772,- Kč

Největší projekt:

Vybavení “Inovačního centra zdravé výživy a ekologie“ novými technologiemi
Celkové náklady projektu: 2.026.576,- Kč

Střední hodnota projektu: 234.375,- Kč

Počet projektů dle předkladatele / celková hodnota projektů:

Obce/města: 17 / 6.972.667,- Kč

Mikroregiony: 2 / 236 900,- Kč

Neziskové organizace: 6 / 1.429.205,- Kč

Podnikatelské subjekty: 3 / 4.039.000,- Kč

Rozdělení podle Fichí:

Fiche č.1: 59,09 %

Fiche č.2: 8,56 %

Fiche č.3: 1,29 %

Fiche č.4: 21,06 %

Režijní výdaje: 10 %

Úspěšné projekty CHANCE IN NATURE - LAG

STRATEGICKÝ PLÁN LEADER PRO PARTNERSTVÍ UDRŽITELNÉ A INOVATIVNÍ

1. kolo		
Zadatel	Název projektu	Finance
Obec Lažístě	Zavedení automatizovaných systémů pro stabilizaci kvality pitné vody v obci Lažístě	406840
Obec Lažístě	Moderní komunikační systém obce Lažístě	49980
Vladimír Cais	Pekařství Cais -Rozšíření provozu, nákup pekařské pece	997500
Občanské sdružení "Rybka"	Inovativními technologiemi proti sociálnímu vyloučení	106959
Obec Husinec	Impulsní centrum Husinec	99734
SH ČMS - SHD Vlachovo Březí	Tlakem proti ohni	138018
SH ČMS - SHD Vlachovo Březí	Out of connection - you are death	144555
CELKEM 1. kolo		1 943 584,00
2. kolo		
Zadatel	Název projektu	Finance
Cais	PEKAŘSTVÍ CAIS – VYUŽITÍ ODPADNÍ ENERGIE energie	1 825 000,00
Fiedler	Vývoj nového typu zařízení pro spalování biomasy	1 108 800,00
SH ČMS – Sbor dobrovolných hasičů ve Vlachově Březí	Hasičské centrum	214 245,00
Svazek obcí Věneč	Technicko ekonomická studie jednotného systému SO Věneč, který bude řešit bezdrátový rozhlas propojený s jednotným systémem varování a vyzoomění obyvatelstva (JSVV)	55 000,00
Obec Vlachovo Březí	Inovační centrum zdravé výživy a ekologie – poradna	328 001,00
Obec Vlachovo Březí	Vybavení "Inovačního centra zdravé výživy a ekologie" novými technologiemi	2 028 576,00
Město Prachatice	Zavedení moderního komunikačního systému – cesta ke kvalitnímu úřadu (e-podatelna a spisová služba při MěÚ Prachatice)	511 700,00
Obec Hoštice	HOŠTICE – Využitím místního potenciálu k rozvoji celého regionu	375 202,00
Obec Žárovná	Žárovná – Inovativní technologie pro komunikační systém	138 750,00
Obec Dvory	Dvory – Zvýšení bezpečnosti využitím inovativních technologií	175 250,00
Obec Dvory	Inovativní technologie pro komplexní údržbu a rozvoj obce Dvory	237 750,00
SH ČMS – Okresní sdružení hasičů Prachatice	S větší přesností k vyšší rychlosti	173 770,00
Obec Malenice	Záznamová a prezentační technika pro propagaci a rozvoj projektů využití obnovitelných zdrojů energie na území MAS	108 487,00
Obec Strunkovice nad Blanicí	Novými technologiemi ke zkvalitnění služeb a kulturně společenského života	220 000,00
Obec Šumavské Hoštice	Inovativní technologie k rozvoji obce – Středisko vzolávání místních podnikatelů, občanů a mládeže	269 977,00
Obec Vlachovo Březí	Využití patentované technologie pro zpracování biomasy sečením a mulčováním na nepřístupných plochách v obci Vlachovo Březí a okolí	467 340,00
Obec Lažístě	Lažístě – oprava veřejného osvětlení	920 200,00
Město Prachatice	Pořízení moderní a multifunkční zahradní techniky pro zkvalitnění údržby veřejných prostranství města Prachatice	365 880,00
Obec Strunkovice nad Blanicí	Zvýšení přehlednosti a bezpečnosti na místních komunikacích novým strojem na údržbu příkopů	231 000,00
Občanské sdružení „Cassini“	CASSINI PRO REGION – REGION PRO CASSINI (nákup technologií)	651 660,00
CELKEM 2. kolo		10 402 288,00
3. kolo		
Zadatel	Název projektu	Finance
Mikroregion Vlachovo Březí	Environmentální výchova na pomoc přírodě	179 017,00
CELKEM 3. kolo		179 017,00

8.1.2 Top projekty LEADER+

Podnikatelský sektor

Pekařství Vladimír Cais - Rozšíření provozu, nákup pekařské pece

Celkový objem projektu: 1.995.000,- Kč

Finanční podpora: 997.500,- Kč

Náplň projektu:

Nákup 2 ks plně automatických pecí vč. příslušenství



Veřejný sektor

Obec Strunkovice nad Blanicí: Novými technologiemi ke zkvalitnění služeb a kulturně společenského života

Celkový objem projektu: 220.000,- Kč

Finanční podpora: 220.000,- Kč

Náplň projektu:

- modernizace promítacího zařízení v kině
- dovybavení kina o dataprojektor, notebook, stojan s kabeláží, videokameru a digitální fotoaparát. zařízení bude sloužit pro konání přednášek, školení, záznam a presentaci kulturněspolečenského dění či výstavby v obci a okolních osadách.



Neziskový sektor

Sbor dobrovolných hasičů Vlachovo Březí - Tlakem proti ohni

Celkový objem projektu: 138.016,- Kč

Finanční podpora: 138.016,- Kč

Náplň projektu: dovybavení hasičské zbrojnice novými technologiemi (vysokotlaké čerpadlo, elektrocentrála, raft, norné stěny pro likvidaci úniku nebezpečných látek na vodních tocích a plochách)

8.1.3 Využití zkušeností pro další období

Základní ponaučení z realizace Integrované strategie venkovského území pro úspěšnou implementaci SPL vychází z analýzy problematických míst realizace.

Problematická místa realizace Strategie v rámci LEADER+ na území LAG CHANCE IN NATURE:

1. První výzva přináší málo žádostí

Zkušenost: V první výzvě byly připraveny žádosti, které byly komunikovány již v průběhu přípravy strategického dokumentu. Ostatní subjekty z území nevěřily LEADERu jako principu a proto vyčkávaly na další výzvy

Poučení: Díky realizaci LEADER+ musí MAS aktivně propagovat úspěšné projekty a dále zvyšovat image partnerských projektů (důvody proč se vyplatí spolupracovat na území atd.). V rámci první výzvy musí být využito maximálního náporu publicity a propagace z celého období.

2. Změna pravidel v průběhu realizace přináší velké problémy

Zkušenost: V rámci realizace Strategie se objevily dílčí on-going změny pravidel, zejména ve vyúčtování dílčích projektů. To s sebou přineslo přesun některých položek do neuznatelných výdajů projektu a rozladění realizátorů projektů. Tyto problémy byly přenášeny na MAS,

kteřá se kvůli změnám hlavních pravidel ocitla v roli špatně a neobjektivně informujícího subjektu.

Poučení: Rozlišení pravidel stanovených centrálně a pravidel MAS, které vstupují do projektů spolu s jasnou prezentací pravidel povede k lepší a kvalitnější informovanosti žadatelů / realizátorů. Odpadne rovněž individuální řešení komplikací, které by při vysokém počtu projektů (cca 90 oproti stávajícím 28) znamenalo zvýšení administrativní zátěže pro MAS.

3. Podnikatelské projekty jsou obvykle méně připravené

Zkušenost: S čerpáním finančních prostředků projektovým způsobem měly od počátku období 2004-2006 zkušenosti především obce a neziskové organizace. Místní podnikatelé byli zvyklí především na dvojdrojové financování (vlastní zdroje, případně bankovní úvěry). Neznalost projektového managementu znamenalo podcenění projektové přípravy a projektového cyklu.

Poučení: MAS se zapojila do aktivity „Projektový management“ jako manažer specialista v rámci projektu Jihočeského kraje „Budování absorpční a administrativní kapacity Jihočeského kraje“. Díky realizaci tohoto projektu pomáhala MAS připravovat a plánovat projekty nejen na území MAS, ale celého Jihočeského kraje (školení, osobní konzultace). Díky této i dalším aktivitám

4. Kontrola projektu probíhá více administrativně než věcně

Zkušenost: Po úspěšné realizaci projektů následovala kontrola ze strany RO SZIF a obvykle zástupce MAS. Tato kontrola se však ve většině případů zaměřila na administrativní náhled, tzn. kontrola způsobu zaúčtování, náležitostí dokladů a formálního doložení výběrového řízení. Nezaměřovala se na fyzickou kontrolu plnění projektu, resp. na plnění indikátorů (jediným povinným indikátorem byl počet nově vytvořených pracovních míst).

Poučení: V souladu s pravidly PRV IV.1.1 a IV.1.2 se kontrol projektu bude účastnit vždy zástupce MAS. Jeho hlavní úkol při kontrole bude kontrola fyzické realizace a plnění indikátorů dle projektu.

5. Neziskové organizace mají problém s dofinancováním

Zkušenost: Dofinancování neuznatelných nákladů se jevil jako hlavní problém u některých neziskových organizací. Problémem není financování samotného projektu, na něž se ve spolupráci s MAS podařilo dohodnout výborné podmínky úvěrového produktu. K prohlubování tohoto problému vedla i změna pravidel, jejíž důsledkem bylo přesun několika výdajů do neuznatelné části. Některé NNO se účastnilo i z důvodu deklarovaného 100 % kofinancování (avšak problémem se staly právě náklady nad rámec kofinancování).

Poučení: Požadavek jasné definice uznatelných výdajů a způsobu financování celého projektu. Na rozdíl od minulého období se navýší spoluúčasť na projektech o 10 %. Důsledkem však nebudou pouze negativa. NNO budou muset jednat nejen v rámci své členské základny, ale i obce, případně sponzorů o dofinancování projektu a šnaci tak budou mít především ty dobře připravené.

ČASOVÝ HARMONOGRAM LEADER+ 2005-2007

- 19. 5. 2005 Vyhlášení 1. výzvy k předkládání projektů
- 30. 6. 2005 Ukončení příjmu žádostí o poskytnutí dotace
- 12. 10. 2005 Zasedání členů hodnotící komise – Hodnocení přijatelnosti předložených projektů v rámci 1. výzvy
- 12. 10. 2005 Jednání Valné hromady O.S. – Zpráva hodnotící komise o výsledcích 1. výzvy
- 16. 11. 2005 Jednání Rady O.S. – Hodnocení výsledků 1. výzvy

19. 10. 2005 Vyhlášení 2. výzvy k předkládání projektů
30. 11. 2005 Ukončení příjmu žádostí o poskytnutí dotace
27. 2. 2005 Zasedání hodnotící a výběrové komise – Hodnocení přijatelnosti předložených projektů v rámci 2. výzvy
27. 2. 2005 Jednání valné hromady O.S. – Projednání výsledků 2. kola výzvy
20. 1. 2006 Vyhlášení 3. výzvy k předkládání projektů
22. 2. 2006 Ukončení příjmu žádostí o poskytnutí dotace
27. 2. 2006 Zasedání hodnotící a výběrové komise – Hodnocení přijatelnosti předložených projektů v rámci 3. výzvy
25. 7. 2006 Jednání valné hromady O.S. – Projednání výsledků 3. kola výzvy
16. 3. 2007 – 16. 4. 2007
Monitorovací komise – protokoly o fyzické kontrole realizace projektu

8.1.4 Zkušenosti MAS mimo LEADER

KOMUNITNÍ PLÁNOVÁNÍ SOCIÁLNÍCH SLUŽEB

Název: „Komunitní plánování sociálních služeb na území Chance in Nature – Local Action Group a území správního obvodu obce s rozšířenou působností Prachatic“

popis: Smyslem akce je zavést efektivní proces plánování rozvoje sociálních služeb poskytovaných určitým skupinám obyvatel daného území. V rámci zpracovaného Komunitního plánu sociálních služeb - analytické a strategické části - bude vytvořen zásobník projektů vhodných pro budoucí realizaci a posilující sociální soudržnost v dotčeném regionu, a dále bude vytvořen Akční plán na nejbližší období (rok 2008) obsahující konkrétní aktivity a činnosti k realizaci v daném roce. Zároveň bude vytvořen Katalog místních poskytovatelů sociálních služeb.

aktivity:

- I. Vytvoření tří pracovních míst na 0,5 úvazku
- II. Vytvoření Komunitního plánu sociálních služeb
- III. Vytvoření Katalogu poskytovatelů sociálních služeb
 - 1) realizace analytických průzkumů
 - a) místní demografická analýza
 - b) analýza poskytovatelů sociálních služeb
 - c) analýza potřeb uživatelů sociálních služeb
 - d) analýza zdrojů systému sociálních služeb
 - e) anketa pro širokou veřejnost
 - 2) tvorba strategické části komunitního plánu (vč. veřejných projednání a práce pracovních skupin)
 - a) SWOT analýza
 - b) strategie
 - 3) tvorba implementační části komunitního plánu
 - a) akční plán
 - b) plán implementace

IV. Zvýšení informovanosti poskytovatelů sociálních služeb, veřejnosti

V. Podpora zavádění standardů sociálních služeb

VI. Podpora rozvoje a udržení místního partnerství

harmonogram: leden 2007 – duben 2008

celkový rozpočet: 1. 914.851,- Kč

zdroje financování: GS SROP na podporu sociální integrace v Jihočeském kraji, opatření 3.2

– Podpora sociální integrace v regionech

partneři projektu: Město Prachatice, Občanské sdružení Rybka Husinec a Úřad práce Prachatice

DISPOZIČNÍ FOND – KOOPERAČNÍ VÍKEND

název: „Dispoziční fond – kooperační víkend“

popis: Cílem projektu bylo rozšíření osobních kontaktů mezi jihočeskými a bavorskými firmami, neziskovými organizacemi, které umožnili vzájemnou spolupráci. Kromě rozvoje partnerství a sousedství chce projekt podpořit osobní vzájemné kontakty, mezinárodní kooperace a výměnu/stáže, návštěvnost regionu a výměnu dobrých zkušeností/praxe mezi členskými státy EU.

aktivity:

- 1 uspořádané kooperační setkání přeshraničních partnerů,
- 3 seminář s prezentací regionu a úspěšných inovativních projektů, podpořených v rámci programu LEADER na území 3 LAG v rámci realizace úspěšných rozvojových strategií,
- 3 exkurze do 7 firem místních MSP s inovativním podnikáním,
- 3 exkurze po obcích regionu LAG (NNO, obce)
- 1 závěrečný workshop
- 600 ks vydané publikace Katalog příležitostí

harmonogram: 19. – 21.6.2006

celkový rozpočet: 169.105,- Kč

zdroje financování: Evropský fond pro regionální rozvoj v rámci Dispozičního fondu INTERREG IIIA

partneři projektu: zástupci Bavorského partnera. Dále byli do projektu přizváni partneři občanského sdružení – místní akční skupiny (LAG) z ČR – LAG Strakonicko a MAS Rozkvět zahrady Jižních Čech a dále Národní síť rozvoje venkova.

8.2 Spolupráce

Popis národní (neboli meziregionální) nebo mezinárodní (neboli přeshraniční) spolupráce, nikoliv spolupráce v rámci jedné MAS.

SPOLUPRÁCE S MAS PODBRDSKO, O. S.

MAS Podbrdsko, která se zaměřuje na bioplyn a obnovitelné zdroje, projevila zájem o návštěvu území místní akční skupiny CHANCE IN NATURE – LAG, zvláště sluneční elektrárny v Bušanovicích.

LAG – CHANCE IN NATURE pozvala zástupce MAS Podbrdsko na návštěvu s prohlídkou sluneční elektrárny v Bušanovicích, kanceláře místní akční skupiny a nové výrobní haly firmy

STRATEGICKÝ PLÁN LEADER PRO PARTNERSTVÍ UDRŽITELNÉ A INOVATIVNÍ

FIEDLER – KOTLE. Zúčastnění navštívili Fotovoltaickou elektrárnu Bušanovice. Představena byla nejen technická stránka projektu, ale i problematika získání dotace na výstavbu zařízení a problematika provozu fotovoltaické elektrárny. Poté zástupci MAS Podbrdsko navštívili novou výrobní halu firmy FIEDLER – KOTLE, tato firma je realizátorem projektu LEADER.

Místní akční skupiny se domluvily na uzavření partnerství a další spolupráci zejména v oblasti předávání konkrétních zkušeností s fungováním MAS.

Místní akční skupiny se domluvily na další exkurzi pro aktéry z území MAS Podbrdsko na území CHANCE IN NATURE – LAG. MAS CHANCE IN NATURE – LAG se zavázala pozvat zástupce MAS Podbrdsko na Konferenci LEADER+ na území CHANCE IN NATURE – LAG.

SPOLUPRÁCE S O. S. ROZKVĚT ZAHRADY JIŽNÍCH ČECH

Spolupráce místní akční skupin se prohloubila zejména realizací partnerského projektu Kooperací víkend, v rámci kterého byli zapojeni nejen partneři z Bavorska místní akční skupiny CHANCE IN NATURE – LAG ale i zástupci dalších zemí EU i mimo ní. Dalším partnerem se stalo LAG Strakonicko. Všechny tři MAS hostili jeden den odborníky, kteří všem třem MAS poskytl důležité informace – „pohledy z venku“ na témata, která je na území našich MAS překvapila respektive které by bylo potřeba změnit.



Další aktivitou spolupráce bylo setkání dne 9. 5. 2007 v Malenicích.

Členové obou MAS pohovořili o své činnosti a dosavadní spolupráci. Na základě toho obě MAS projeví zájem o uzavření dohody o spolupráci.

Rámcová dohoda o dlouhodobé spolupráci byla mezi LAG – CHANCE IN NATURE a MAS Rozkvět zahrady Jižních Čech uzavřena 22. 6. 2007. Tato dohoda o dlouhodobé spolupráci a partnerství má přispět k rozvoji spolupráce, ke specifikaci další součinnosti obou sdružení a rozvoji celého regionu zájmových území obou partnerů.

Cílem činnosti obou partnerů, kteří fungují na bázi občanských sdružení, je podílet se na tvorbě a realizaci integrovaných strategií rozvoje venkovského regionu a spolupodílet se na místních partnerstvích, která přispějí k vyššímu využití potenciálu jejich území.

Z tímto účelem partneři dlouhodobě usilují o zavádění nových forem zlepšování kvality života ve venkovských oblastech, posilování ekonomického prostředí, místní hospodářský

STRATEGICKÝ PLÁN LEADER
PRO PARTNERSTVÍ UDRŽITELNÉ A INOVATIVNÍ

rozvoj a zhodnocování přírodního a kulturního dědictví svých regionů. Již v předchozím období oba partneři spolupracovali na rozvoje a propagaci regionu a také samostatně realizovali řadu úspěšných projektů.

SPOLUPRÁCE S MAS VODŇANSKÁ RYBA

V rámci mezinárodních projektů ELREN a Cammini d'Europa byla zahájena jednání o budoucím partnerství s MAS, která svou hranicí navazuje na LAG CHANCE IN NATURE. Tato jednání byla stvrzena Prohlášením o partnerství.

SPOLUPRÁCE S DALŠÍMI MAS

MAS úzce spolupracuje s dalšími MAS v regionu i mimo ně. Je zapojeno do Jihočeské observatoře venkova, účastní se i Národní sítě MAS a je aktivní na poli předávání zkušeností dalším místním akčním skupinám.

PARTNERSTVÍ S JIHOČESKÝM KRAJEM

název projektu: Posílení absorpční kapacity Jihočeského kraje“

partneři projektu: Jihočeský kraj

náplň projektu: Vytvoření regionálního partnerství, které umožní efektivně využívat stávající i budoucí zdroje, a které povede ke zvýšení administrativní a absorpční kapacity Jihočeského kraje. Specifickým cílem projektu bylo zahájení, nastavení a udržení spolupráce všech partnerů v Jihočeském kraji za účelem realizace udržitelných vizí a plánů především formou strategického plánu rozvoje kraje pro příští plánovací období, jeho příprava, plánování, zpracování, facilitace, realizace a udržení včetně doprovodných opatření

MZEINÁRODNÍ PROJEKT ELREN

MAS je v současné době plnoprávným partnerem mezinárodního projektu ELREN (European Leader Renewable Energy Network)

Způsob zapojení: Partnerská smlouva

Cíle projektu:

- Mezi místními akčními skupinami v EU zprostředkovat výměnu technického know-how, příkladů aplikace, základních komerčních informací a příležitostí ke spolupráce na poli produkce energie z obnovitelných zdrojů a úspor energie.
- Podporovat využití mikrotechnologií ve venkovských oblastech místními veřejnými institucemi a agenturami, malými a středními podnikateli a domácností
- Rozšiřování informací na poli obnovitelné energie, příslušnou legislativu a dostupné financování / pobídky.

Úkol CHANCE IN NATURE – LAG v rámci ELREN :

- Representování LAGu a/nebo země v rámci ELREN projektu;
- Zajištění informací z jejich region a/nebo země pro účely databáze ELREN;
- Propagovat a komunikovat výsledky projektu ELREN prostřednictvím místních / národních Leader+ médií;
- Reprezentovat svůj LAG a/nebo zemi na setkáních ELREN: konference, tréninky a exkurze;
- Zorganizovat tréninky ELREN s ohledem na obnovitelnou energii I pro další LAGy ve svém region / zemi;
- Zajistit výkaznictví o nákladech za jednotlivé aktivity a předat souhrnnou zprávu o nákladech hlavnímu partnerovi.
- Podpurní partneři jsou odpovědní za správnost dat dodaných do ELREN databáze.

Zahájení projektu: 2004

Další fáze projektu: Předpoklad 2008 – 2013

Mezinárodní projekt CAMMINI D'EUROPA

Způsob zapojení: Protokol – smlouva o smlouvě budoucí

CAMMINI D'EUROPA – vývoj tohoto projektu můžeme krátce shrnout jako *projekt mezinárodní spolupráce regionálních aktérů, který ve svých počátcích „sledoval cesty víry“ a nyní „kráčí dál cestami Evropy“*.

Prvotním cílem projektu byla myšlenka či pokus o znovuoživení pěších poutí do nejvýznamnějších poutních míst Evropy – Říma a Santiaga de Compostela. Ta na sebe postupně nabalovala další rozvojová témata tak, jak jednotlivé regiony poznávaly své možnosti i nové způsoby spolupráce.

Hlavními nositeli aktivit se staly místní akční skupiny (LAG) „podél trasy“, rozvoj společných aktivit vyvolal potřebu vytvoření nadnárodní koordinační organizace (G.E.I.E. - Il Gruppo Europeo di Interesse Economico, European Economic Interest Grouping), která dnes zastřešuje společné aktivity a je servisní organizací členů sítě na nadnárodní úrovni.

Protokol – smlouva o smlouvě budoucí, která deklaruje zájem obou stran (resp. v zastoupení G.E.I.E. všech současných 20 členů sítě Cammini d'Europa) o navázání dalších kontaktů za účelem přípravy společného projektu a přenosu know-how CdÉ do zájmového regionu LAG Chance in nature - local action group (Jihočeský kraj).

Očekávané výsledky projektu budoucí spolupráce:

- Výměna dobrých praxí k podpoře a hlubšímu porozumění mezi partnery, zlepšení společné práce, posílení partnerství, které by se mohlo považovat za stálé;
- Rozvoj duchovních, kulturních, přírodních a tradičních zdrojů v zájmovém regionu LAG (Jihočeský kraj) (certifikace jakosti – značka CdÉ);
- Vytváření nových turistických itinerářů (zařazení do sítě);
- Nabídka venkovských turistických balíčků (certifikace jakosti – značka CdÉ);
- Rozvoj firem působících v oblastech, na které je zacílen projekt;

Veškeré projekty spolupráce jsou plně v souladu s tématem SPL i jeho priorit. Stěžním bodem je partnerství, ekologické principy a inovace

Do budoucna plánuje MAS stabilizovat tato partnerství a plně se zapojit do realizování společných projektů. V rámci mezinárodních projektů se v roce 2008 stane hlavním partnerem projektu ELREN a bude ho tak moci přenést i pro další partnerské MAS v ČR.



9 Organizace a zdroje MAS

9.1 Organizační struktura a rozdělení odpovědností

Struktura a organizace MAS ("organizační schéma MAS") - přehled vnitřního členění MAS, orgánů, komisí, pracovních skupin apod. včetně seznamu členů těchto orgánů, komisí, pracovních skupin apod. spolu s údajem, jaký subjekt zastupují.

STANOVY MAS

Místní akční skupina má svoji strukturu s jasně vymezenými kompetencemi určenou ve Stanovách občanského sdružení, které byly aktualizovány ke dni 19. 3. 2007. Stanovy jasně určují pravidla a je z nich zřejmé, kdo za co odpovídá. Znění stanov schvaluje Valná hromada MAS.

ORGÁNY SDRUŽENÍ

Orgány sdružení jsou

- a) valná hromada
- b) rada sdružení
- c) předseda sdružení



Valná hromada

Valná hromada je nejvyšším orgánem sdružení. Valnou hromadu tvoří všichni členové sdružení starší 18 let.

Valnou hromadu svolává sdružení podle potřeby, nejméně však jedenkrát ročně. Rada svolává valnou hromadu vždy, když o to požádá nejméně polovina členů sdružení.

Valná hromada zejména rozhoduje o cílech a činnosti sdružení, schvaluje stanovy a rozhoduje o jejich změnách.

Schvaluje úkoly sdružení pro příslušné období, výroční zprávu sdružení, rozpočet a roční závěrku hospodaření, volí členy rady sdružení, rozhoduje o počtu členů rady sdružení, rozhoduje o zrušení členství, rozhoduje o sloučení sdružení, jeho reformaci nebo zániku.

Valná hromada je usnášeníschopná, je-li přítomna nadpoloviční většina všech členů. Každý člen má jeden hlas. Hlasy všech členů jsou rovné.

Valná hromada rozhoduje na základě hlasování. Rozhodnutí je přijato, jestliže pro něj hlasuje prostá většina přítomných členů. Rozhodnutí o změně stanov a o zrušení sdružení je přijato, jestliže pro něj hlasují alespoň dvě třetiny všech členů sdružení.

Rada sdružení

Od roku 2004 rovněž došlo k výraznému posunu v případě Rady o.s.. Z původně tříčlenné se postupným navyšováním počtu členů ustálil počet na 7 s tím, že je zachována regionální parita ve funkci předsedy / místopředsedů.

Rada sdružení je výkonným orgánem sdružení, který za svou činnost odpovídá valné hromadě. Rada řídí činnosti sdružení v období mezi zasedáními valné hromady.

Členství v radě vzniká volbou na valné hromadě na základě návrhu některého ze členů. Rada má nejméně 3 členy.

Radu svolává předseda, v jeho nepřítomnosti místopředseda, nejméně 4x ročně.

Rada zejména volí ze svých členů předsedu a místopředsedu, koordinuje činnost sdružení, řídí provozní činnosti sdružení a jedná jeho jménem, svolává valnou hromadu, zpracovává podklady pro rozhodnutí valné hromady, plní úkoly uložené usnesením valné hromady, rozhoduje o přijetí za člena.



K zajištění činnosti sdružení může rada zřídit kancelář sdružení.

Rada je usnášeníschopná, je-li přítomna nadpoloviční většina všech jejích členů. Rada rozhoduje nadpoloviční většinou přítomných členů.

Jestliže se přes opakované nejméně dvojí svolání v průběhu 2 měsíců nesejde usnášeníschopná valná

hromada, přebírá její pravomoci rada.

Členové rady místní akční skupiny CHANCE IN NATURE – LOCAL ACTION GROUP

- **Josef Bláhovec**, předseda sdružení (obec Malenice)
- **Markéta Friedbergerová**, 1. místopředseda za území Prachaticka (Občanské sdružení Cassini)
- **Josef Kouba**, 2. místopředseda za území Čkyňska (SDH Zálezly)
- **Mgr. Jiří Srch** (Dobrovolný svazek obcí Prachaticko)
- **Ing. Petr Kubašta** (Mikroregion Vlachovo Březí)
- **Helena Fiedlerová** (SDH Vlachovo Březí)
- **Miroslav Roučka** (obec Vacov)

Předseda

Předseda naplňuje rozhodnutí rady a zastupuje sdružení navenek, jedná jeho jménem, přijímá zaměstnance sdružení do pracovního poměru a rozhoduje o běžných záležitostech sdružení. V nepřítomnosti předsedu zastupuje místopředseda.

Předsedu volí rada sdružení.

Předseda je odpovědný za plnění rozhodnutí rady vedení účetní evidence a plynulý chod sdružení. Předseda připravuje podklady pro jednání rady sdružení.

Předsedou místní akční skupiny CHANCE IN NATURE byl zvolen **Josef Bláhovec** a místopředsedy **Markéta Friedbergerová** a **Josef Kouba**.

OBECE PLATNÁ PRAVIDLA JEDNÁNÍ místní akční skupiny

Tato pravidla jednání platí pro zasedání všech orgánů

Zasedání připravuje svolatel, který zajišťuje v součinnosti s předsedou OS přípravu pozvánek a písemných podkladů, podle kterých orgán zpravidla jedná a rozhoduje.

Orgán OS jedná podle schváleného programu, jeho návrh připravuje a předkládá svolatel. Každý člen orgánu může navrhnout změnu či doplnění programu. Program se schvaluje veřejným hlasováním.

Ke každému bodu jednání se vede diskuse. Předseda OS může rozhodnout o sloučení diskuse k více bodům. Diskuse se vede k projednávané věci, jinak může předseda OS po upozornění řečníkovi odejmout slovo. Diskusi je možno ukončit po přednesení příspěvků všech přihlášených, pokud se orgán hlasování nerozhodne diskusi ukončit s tím, že nepřednesené diskusní příspěvky se stávají součástí zápisu.

Diskusi řídí předseda sdružení, který ji ukončí, nejsou-li další věcné připomínky nebo návrhy. Je-li třeba na základě diskuse změnit návrh usnesení, shrne předsedající výsledek diskuse, formuluje nový návrh a dá o něm hlasovat.

V diskusi vystupují řečníci v pořadí, jak se přihlásili. Pokud není některý z přihlášených přítomen, ztrácí pořadí. Členové orgánu mají v průběhu diskuse právo na faktickou nebo technickou poznámku, o jejichž zařazení rozhoduje předseda OS.

Orgán OS může usnesení stanovit podrobnější pravidla pro diskusi například stanovit maximální délku příspěvku nebo matické poznámky. Postup a formu předkládání pozměňovacích a doplňovacích návrhů.

Na jednání orgánů OS mohou být přizváni hosté nebo zástupci jiných orgánů

Jednotlivé záležitosti předložené k projednání uvádí a odůvodňuje předseda OS. Návrhy na projednání může uvést a odůvodnit i přizvaný odborný pracovník.

ROZHODOVÁNÍ místní akční skupiny

Orgány OS rozhodují usnesením, které se přijímá veřejným hlasováním.

Orgány jsou způsobilé usnášení, je-li přítomna nadpoloviční většina členů orgánu. Toto ustanovení se nevztahuje na náhradní valnou hromadu.

Usnesení je přijato, hlasuje-li pro něj nadpoloviční většina přítomných.

V odůvodněných případech může orgán OS rozhodnout na základě písemně zdůvodněného návrhu „per rollam“ s tím, že k přijetí rozhodnutí tímto způsobem je třeba souhlasu nadpoloviční většiny všech členů orgánu OS.

Člen orgánu, který nesouhlasí s přijatým usnesením, má právo žádat, aby jeho stanovisko bylo uvedeno v zápise z jednání.

PROGRAMOVÝ VÝBOR - Orgán pro přípravu SPL a orgán pro dozor nad jeho realizací.

Místní akční skupina sestavila pracovní skupinu „Programový výbor“. Jedná se o konzultační skupinu, která byla výslovně jmenována, aby podílela se na zpracování SPL.

Programový výbor je sestaven z členů MAS, kteří zastupují jednotlivé subjekty a zájmové místně působící skupiny (zemědělci, obce, jiní podnikatelé, neziskové organizace). Zprvu měl tento výbor pouze 3 členy: Markétu Friedbergerovou, Ing. Bohumila Sellnera a Ing. Petra

STRATEGICKÝ PLÁN LEADER
PRO PARTNERSTVÍ UDRŽITELNÉ A INOVATIVNÍ

Kubaštu. Na základě náročnosti při zpracování SPL rozhodla Valná hromada MAS o rozšíření Programového výboru, který je nyní vnímám jak aktivizovaná členská základna.

Mezi jednotlivé členy Programového výboru MAS byly rozděleny úkoly při zpracování SPL a následně i kontrola plnění těchto úkolů.

Jednání Programového výboru probíhají dle Statutu občanského sdružení a Jednacího řádu a jsou moderována Mgr. Helenou Kosovou z Kanceláře ekonomického a finančního poradenství, která je odbornou poradkyní MAS.

Zasedání připravuje svolatel, který zajišťuje v součinnosti s předsedou OS přípravu pozvánek a písemných podkladů, podle kterých orgán zpravidla jedná a rozhoduje.

Programový výbor OS jedná podle schváleného programu, jeho návrh připravuje a předkládá svolatel. Každý člen Programového výboru může navrhnout změnu či doplnění programu. Program se schvaluje veřejným hlasováním.

Ke každému bodu jednání se vede diskuse.

Programový výbor OS může usnesení stanovit podrobnější pravidla pro diskusi například stanovit maximální délku příspěvku nebo matické poznámky. Postup a formu předkládání pozměňovacích a doplňovacích návrhů.

Na jednání Programového výboru OS mohou být přizváni hosté nebo zástupci jiných orgánů

Jednotlivé záležitosti předložené k projednání uvádí a odůvodňuje předseda OS. Návrhy na projednání může uvést a odůvodnit i přizvaný odborný pracovník.

Programový výbor OS rozhoduje usnesením, které se přijímá veřejným hlasováním a je způsobilý usnášení, je-li přítomna nadpoloviční většina členů orgánu. Usnesení je přijato, hlasuje-li pro něj nadpoloviční většina přítomných.

V odůvodněných případech může Programový výbor OS rozhodnout na základě písemně zdůvodněného návrhu „per rollam“ s tím, že k přijetí rozhodnutí tímto způsobem je třeba souhlasu nadpoloviční většiny všech členů orgánu OS.

Člen Programového výboru, který nesouhlasí s přijatým usnesením, má právo žádat, aby jeho stanovisko bylo uvedeno v zápise z jednání.

SEZNAM ČLENŮ PROGRAMOVÉHO VÝBORU JE TOTOŽNÝ S SE SEZNAMEM ČLENŮ MAS

V rámci Místní akční skupiny pracují dvě vnitřní komise:

- výběrová
- monitorovací

Členy těchto komisí se mohou stát členové sdružení a jejich delegování je formou volby z nominovaných kandidátů. Období, po které mohou vykonávat svou funkci je maximálně tříleté. První členové komise byli zvoleni v roce 2004, z tohoto důvodu došlo k převolení komisí – viz. Níže.



Místní akční skupina se však může opřít o další komise, které vznikly v rámci projektu Komunitní plánování sociálních služeb. Počet členů těchto komisí činí v souhrnu cca 100 osob. **Komise výrazně přispěly ke zformování názoru na partnerství v regionu a jeho vyzdvižení na prioritní téma.**

9.1.1 Způsob sestavení výběrové komise a důvody výběru členů.

Činnost výběrové komise v rámci MAS byla prověřena již v realizaci minulé Strategie MAS. Tato komise, jejíž činnost byla kladně hodnocena a s jejíž rozhodnutí nebylo nikdy rozporováno v rámci MAS (žadatelé) ani odpovědným orgánem (SZIF).

Členové této původní komise byli zvoleni v roce 2004 a proto byli v letošním roce převoleni. Valná hromada, v jejíž kompetenci se volba komisí nachází zvolila tuto komisy v následujícím složení:

Členové výběrové komise	zastoupení sektoru
Anna Pecková	NNO
Ivana Vlková	FO
Karel Matějka	NNO
Robert Klesner	obec
Pavel Friedberger	SHR
Náhradníci:	
Petr Fleischmann	NNO
Jana Klesnerová	FO
Hana Koubová	OSVČ
Členové monitorovací komise:	
Mgr. Jiří Srch	obec
Markéta Friedbergerová	NNO
Josef Kouba	NNO
Náhradníci:	
Jindřich Fridrich	SHR
Miroslav Roučka	obec

Zároveň byla doplněna i monitorovací komise, v rámci které proběhly modifikace na začátku roku 2007.

S prací při těchto komisích byli možní kandidáti původními členy seznámeni velmi podrobně, a vědomě tak přijali tuto odpovědnost.

Jednotliví členové byli voleni nediskriminačně s ohledem na rovnoprávnost mužů a žen a zároveň s ohledem na zastupující sektor. Oproti původním komisím jsou předem zvoleni náhradníci, a to především s ohledem na budoucí časovou náročnost při jednání těchto komisí.

Pouze 12,5 % výběrové a 40 % monitorovací komise tvoří zástupci veřejného sektoru.

Zkušenost z realizace LEADER+ v minulém období ukázala na **nutnost jasné definice pravomocí a odpovědnosti**. Vzhledem k tomu, že realizace SPL nebude jedinou aktivitou činnosti CHANCE IN NATURE – LAG, je nutné jasně definovat konkrétní osobu. Tento postup se prokázal i v případě realizace Komunitního plánu sociálních služeb, kdy definice koordinátora projektu a jeho obsazení vedlo k jisté samostatnosti projektu a zachování jeho specifik, zároveň jasné odpovědnosti za realizaci.

V případě realizace SPL bude touto osobou manažer SPL. Jako administrativní podporu bude MAS nadále využívat současný systém jedná administrativní pracovnice, která bude provádět základní organizační úkony a bude zajišťovat operativní servis území.

Manažer SPL zejména:

- řídí realizaci SPL místní akční skupiny,
- spolupracuje s radou sdružení, a programovým výborem místní akční skupiny, předsedou sdružení, výběrovou a monitorovací komisí a odborným poradcem MAS,
- koordinuje činnost jednotlivých organizačních složek MAS,
- komunikuje za MAS navenek včetně udržování zahraničních kontaktů a kontaktů s dalšími místními akčními skupinami.
- Zajišťuje systém propagace MAS a její publicity
- Provádí kontrolu dodržování vnitřních pravidel

Administrativní pracovník zejména

- Zajišťuje komunikaci a organizaci času uvnitř MAS
- Organizačně zajišťuje jednání výběrové a monitorovací komise, programového výboru, členské schůze, rady sdružení
- Zajišťuje dodržování organizačních postupů dle Dohody
- Provádí informační servis území
- Zajišťuje administrativní agendu MAS
- Spolupracuje s účetní firmou na řádném vedení účetnictví

Tito dva pracovníci jsou přímo zodpovědní předsedovi / místopředsedům sdružení.

9.2 Zdroje MAS pro činnosti spojené s realizací SPL

9.2.1 Lidské zdroje MAS

Členové CHANCE IN NATURE – LAG zastupují všechny oblasti veřejné, sociální a ekonomické sféry. Vzhledem k této rozmanitosti provádí místní akční skupina pravidelné školení orgánů MAS tak, aby rozhodování probíhalo v souladu s vnitřními předpisy MAS a podmínkami poskytovatele dotací.

Před realizací LEADER+ došlo k proškolení vlné hromady, Rady sdružení, výběrové komise (před každým kolem výběru projektů) a monitorovací komise (před každým kolem monitorování projektů).

S tímto systémem se počítá i v případě úspěchu SPL a jeho implementaci.

9.2.2 zaměstnanci MAS

Manažer pro SPL – Ing. Jaromír Polášek

Vzdělání:

Vysoké učení technické v Brně, Fakulta podnikatelská, obor Podnikové finance a obchod,
Daňové poradenství

Účast na Certifikovaných /Odborných kurzech (výběr):

- o Vzdělávání manažerů místních akčních skupin (ÚZPI Praha)
- o Vzdělání pro jihočeský venkov
- o Manažer území (Jihočeský kraj)

Lektor v oblasti rozvoje venkova

- vzdělávání pro jihočeský venkov
- vzdělávání pro MAS Královehradeckého kraje

Organizace stáží

- Stáž Holandsko (tří denní stáž pro 25 osob)
- Stáž Itálie (tří denní stáž pro 30 osob)

Účast na stážích

- Týdenní stáž „Ochrana versus Rozvoj“ Wales, UK

Účast na konferencích s prezentací CHANCE IN NATURE - LAG

a) Národní:

- Národní konferenci o venkovu Boskovice 2007
- Mezinárodní konference LEADER Praha červen 2007
- Mezinárodní partnerství České Budějovice
- Konference Teplá 2006

b) Mezinárodní

- LEADER+ Observatory – Brusel, NL, 2005
- Místní produkce – LEADER – Schrána, AT, 2006
- Zkušenosti nových členských států s iniciativou LEADER – Tihanni, H, 2006
- Hodnocení LEADER+, Bastia – Korsika, I, 2007

Schopnost komunikace v cizích jazycích:

Angličtina aktivně
Němčina pasivně

Administrativní pracovník – Jana Dolanská

Zkoušky

29. 6. 2002

maturita

Pracovní zkušenosti

Leden 2007 – dosud

Místní akční skupina CHANCE IN NATURE
– LOCAL ACTION GROUP

Únor 2006 – prosinec 2006

Market Line, a. s. Strakonice jako vedoucí
prodavačka

STRATEGICKÝ PLÁN LEADER
PRO PARTNERSTVÍ UDRŽITELNÉ A INOVATIVNÍ

Leden 2004 – leden 2006

Prodavačka u Ing. Vladimíra Voříška –
FORTON Strakonice

Znalost cizích jazyků

Anglický jazyk

aktivně

Německý jazyk

pasivně

Znalost práce na PC

MS Word, MS Excel, Power Point, Internet

Ostatní znalosti

Základy účetnictví

Obchodní korespondence a administrativa

Schopnost komunikace

Řidičský průkaz sk. B

Absolvované kurzy, semináře

Březen 2007 třídní seminář v rámci projektu Posílení absorpční a administrativní kapacity Jihočeského kraje „Projektový management – od projektové žádosti k řízení projektu“

9.2.3 účetní a jeho/její odbornost (např. vzdělání, certifikát, praxe)

Společnost ADU.CZ Malenice se dlouhodobě věnuje vedení účetnictví, daňovému servisu a auditování. Společnost je řízena certifikovaným auditorem a daňovým poradcem Ing. Simonou Pacákovou.

V současné době zaměstnává ADU.CZ 4 účetní na plný úvazek a disponuje nejnovějším informačním systémem HELIOS pro zpracování kompletní agendy a komplexní počítačovou sítí včetně zálohovacího systému proti ztrátě dat.

V rámci služeb pro CHANCE IN NATURE – LAG provozuje v rámci účetnictví celkem 6 účetních středisek s ohledem na různorodost činnosti sdružení pro rozvoj venkova. Pro komunikaci s MAS je vyhrazena jedna zaměstnankyně, která je odpovídá za správnost zaúčtování.

9.2.4 Technické prostředky

9.2.4.1 provozní podmínky (budovy, kanceláře, dopravní prostředky apod.),

BUDOVY MAS

CHANCE IN NATURE – LAG využívá pro svou činnost dvou prostor. Obojí jsou nasmlouvány ve formě nájmu.

STRATEGICKÝ PLÁN LEADER
PRO PARTNERSTVÍ UDRŽITELNÉ A INOVATIVNÍ



1. Sídlo sdružení: Náměstí Svobody 56, Vlachovo Březí – Kancelář MAS

Kancelář MAS je plně vybavena pro konzultace a příjem projektů – disponuje výpočetní technikou a zázemím pro jednání v malé skupině osob (kapacita 7 osob).

Zároveň je však využíváno sál zastupitelstva Města Vlachovo Březí a to v případě členských schůzí, případně zasedání komisí. Tento sál má kapacitu přesahující potřeby MAS.

2. Současná kancelář projektu Komunitního plánování sociálních služeb: Archiváře Teplého 102, 387 06 Malenice



Kancelář MAS CHANCE IN NATURE – LAG v Malenicích



Zasedací místnost kanceláře MAS CHANCE IN NATURE –LAG v Malenicích

Kancelář MAS v rámci projektu KPSS bude využita i pro realizaci SPL. Je nově vybavena (rok 2007) a disponuje všemi potřebnými prostředky pro jednání a administraci celé realizace strategie.

TECHNICKÉ VYBAVENÍ MAS

- 2 ks zabezpečené kanceláře
- 4 ks notebook
- 1 ks PC včetně monitoru
- 1 ks tiskárna
- 1 ks kopírka vč. scanneru
- 1 ks dataprojektor
- 2 ks digitální fotoaparát
- 3 ks mobilní telefon
- 1 ks laminátor
- 1 ks páková řezačka
- 1 ks manuální kroužkový vazač
- 1 ks flipchart
- 1 ks chladnička



Budova kanceláře MAS CHANCE IN NATURE – LAG v Malenicích

STRATEGICKÝ PLÁN LEADER
PRO PARTNERSTVÍ UDRŽITELNÉ A INOVATIVNÍ

1 ks věšáková stěna
1 ks uzamykatelná skříňka
6 ks stůl jednací
2 ks stůl pracovní
3 ks skříňka
1 ks šatní skříň
1 ks zásuvková skříň
25 ks stohovatelná židle
2 ks židle kancelářská
2 ks obrazy
4 ks police
Dále kancelářské potřeby (např. xerografické papíry, psací potřeby, archivační potřeby atd....).

MAS využívá technické prostředky ke svému provozu, , včetně kontrol projektů, prezentací, setkání, komunikaci atd.....

Jelikož denně přijímá a odesílá poštu (jak elektronickou tak prostřednictvím české pošty), komunikuje se členy MAS, řeší své pohledávky, zpracovává výstupy z projektů je technické zařízení nezbytné a plně využité pro svou činnost.

Jako vybavení hardware/software místní akční skupina využívá:

- 4 ks notebooků s MS Windows, MS Office 2003 / Openoffice 2.0
- 1 ks PC s MS Windows, MS Office 2003
- 2 ks digitálních fotoaparátů
- Full-duplex barevnou laserovou tiskárnu
- Laserovou kopírku / záložní tiskárnu
- Ethernetovou a wi-fi síť
- Redakčním systémem pro uveřejňování na www

Způsoby informování členů MAS:

- www stránky MAS
- emailový distribuční systém (i díky LEADER+ se podařilo sjednotit způsob komunikace a převést veškeré zasílání dokumentů na elektronické)
- fyzicky poštou

Způsoby informování obyvatelstva:

- www stránky MAS
- emailový distribuční systém (i díky LEADER+ se podařilo sjednotit způsob komunikace a převést veškeré zasílání dokumentů na elektronické)
- www a dalšími kanály partnerů členů MAS
- vývěsky obcí na území
- přímou komunikací během školení, seminářů
- při jednání pracovních skupin

9.2.5 Finanční prostředky MAS

CHANCE IN NATURE – LAG má bohaté zkušenosti se zajišťováním financování nejen činnosti v rámci samotné MAS ale i jako subjekt, který pomáhá zajišťovat financování projektů na území LAG – zejména neziskových organizací.

V rámci LEADER+ se podařilo zajistit financování provozu MAS – režijních nákladů formou úvěrového produktu v celkové hodnotě cca 1 milion korun, který byl plně splacen v roce 2007.

Sdružení se však snaží o zajištění financí i v rámci své činnosti.

Z hospodaření MAS vyplývá:

- V roce 2004, kdy byla MAS založena nebyl zaznamenán žádný účetní případ
- V roce 2005 činili náklady na provoz MAS celkem 724 tis. Kč, kryté LEADER+
- V roce 2006 i díky realizaci dalších projektů a vlastní činnosti činily celkové náklady 709 tis. Kč, zároveň však sdružení získalo 276 tis. Kč z vlastní činnosti, 489 tis. Kč ve formě příspěvků téměř 590 tis. Kč v dotacích

MAS si tak vytvořila dostatečný prostor pro realizaci činností mimo zdotované projekty s možností přípravy budoucích projektů. Díky tomu je tak v současné době realizován projekt mezinárodní spolupráce ELREN, který není spolufinancován žádným veřejným zdrojem.

V roce 2007, kdy místní akční skupina ukončila realizaci LEADER+ již pracovala MAS plně na projektu KPSS, jehož rozpočet na 13 měsíců činí téměř 2 mil. Kč. Tento projekt je 100 dotován a předfinancován pomocí úvěru.

Místní akční skupina díky dobré platební morálce a zkušenostmi v práci s dotačními tituly získala dobré jméno i u bankovních domů a začala jednat o dalším využití úvěrových prostředků pro realizaci SPL. Ačkoliv má MAS v současné době připraveno cca 200 tis. Kč na rozjezd SPL, bude využití úvěru z hlediska cash-flow nevyhnutelné. Podmínky bankovních domů místní akční skupina splňuje a proto dokládá v rámci žádosti vyjádření České spořitelny, a.s., k poskytnutí úvěru.

10 Administrativní postupy

Vytvořte jednoduché schéma nastavení administrativních postupů v časové ose (vyhlášení výzvy, příjem Žádostí, kontroly, hodnocení atd.).

CHANCE IN NATURE – LAG má dostatečné kapacity technické i personální pro zajištění administrativních postupů v souladu s pravidly PRV. Administrativní postupy pro administraci projektů byly připraveny a prověřeny v rámci LEADER+. Tyto postupy jsou upraveny na základě podmínek PRV.

Časový plán jednotlivých administrativních kroků v rámci výzvy k předkládání projektů v pracovních dnech:

Administrativní krok	Časový úsek ve dnech	Lhůta celkem
Zpracování textu výzvy, schválení CP SZIF	X	
Zveřejnění výzvy, školení žadatelů, výzva (do příjmu)	20	-23
Příjem projektů	3	0
Kontrola projektů (obsah, přijatelnost)	10	10
Doplnění podkladů od žadatelů	5	15
Ukončení kontroly, písemná informace předkladatelům	3+2	20
Doručení písemného sdělení předkladatelům	5	25
Lhůta pro odvolání	7	32
Jednání rozhodčí komise	3	35
Kompletace podkladů pro jednání VK	3	38
Hodnocení VK, Zasedání VK	5+1	44
Zpracování výstupů VK, Zasedání PV	+5	49
Zasedání valné hromady MAS	1	50
Kompletace složek pro předání RO SZIF	+3	53
Předání složek k registraci RO SZIF	X	

Uvedené lhůty jsou předpokládané jako maximální.

10.1 Registrace projektů

Registrace projektů bude probíhat dle výše uvedeného schématu, ze kterého vyplývá, že doba od zveřejnění výzvy do registrace na RO SZIF je reálně kalkulována na 76 pracovních dní. Vzhledem k pevně stanoveným termínům registrace projektů (únor, červen, říjen) jsou tedy možné vyhlášení výzev v měsících říjen, únor, červen tedy posun o 4 měsíce od registrace projektů.

Časová osa roku 2008 a 2009 vzhledem k registraci a administraci projektů

Čas	Aktivity
Květen 2008	Podpis Dohody
Červen 2008	Vyhlášení 1. výzvy (1-2008)
Červen – říjen 2008	Administrace 1. výzvy
Říjen 2008	Registrace projektů 1. výzvy na RO SZIF
Říjen 2008	Vyhlášení 2. výzvy (1-2009)
Říjen 2008-Únor 2009	Administrace 2. výzvy
Únor 2009	Registrace projektů 2. výzvy na RO SZIF
Únor 2009	Vyhlášení 3. výzvy (2-2009)
Únor – červen 2009	Administrace 3. výzvy
Červen 2009	Registrace projektů 3. výzvy na RO SZIF
Průběžně: říjen 2008 – říjen 2009	Monitoring projektů
Říjen 2009 – prosinec 2009	Aktualizace SPL a mid-term hodnocení SPL

Propagace SPL v území MAS proběhne všemi dostupnými metodami. Vzhledem k nově otevřenému přístupu ke k regionální televizi a do regionálních deníků (díky projektu Komunitní plánování sociálních služeb), budou využity i tyto kanály, které významně přispějí ke zvýšení znalosti o SPL.

V rámci realizace nebude MAS infomovat pouze o výzvách k předkládání projektů ale i o PR pro SPL.

Koneční příjemci budou informováni obecně formou propagace a zároveň intenzivně v rámci vzdělávacích akcí. Jejich pořádáním i výsledky má MAS bohaté zkušenosti (LEADER+ a školení manažerů specialistů s dopadem na celý Jihočeský kraj).

Samotné vzdělávací akce budou probíhat konkrétně v podmínkách přípravy projektu pro realizaci v rámci SPL **za pomoci virtuálního projektu** („František Novák inovuje svůj podnik“). Tato metoda se osvědčila v minulém období a představovala růst absorpční kapacity území se zvýšením znalostní báze nejen pro LEADER ale i další zdroje financování – projektový management.

Místní akční skupina disponuje dostatečným lidským kapitálem pro bezproblémové zvládnutí přípravy žadatelů i pro administrativní postupy příjmu žádostí a registrace projektů. Místně bude příjem projektů probíhat ve výzvě určených místech (předpokládá se rotace umístění) a následná kontrola projektů bude provedena v kanceláři MAS, kde bude připravena pro další kontrolu a výběr projektů. Personálně se bude v případě příjmu a registrace projektů jednat o manažera pro SPL, administrativního pracovníka a zároveň zástupce statutárního orgánu MAS. Vzhledem ke zkušenostem týmu nepředpokládáme problémy při administraci projektů v celém projektovém cyklu.

10.2 Způsob výběru projektů

Pro zajištění maximální přehlednosti pro žadatele a jednoduchost vyhodnocení (transparentnost) NEJSOU V RÁMCI FICHÍ POUŽITY VEDLEJŠÍ OPATŘENÍ, které přináší problémy nejen ve sledování kritérií přijatelnosti, ale ztěžují i další hodnocení projektu

Postup výběru projektů je uveden v logických blocích řazených časově:

- 1) Fiche obsahují detailní přehled kritérií, které musí předkladatel splnit – konkrétně se jedná o kritérium přijatelnosti kladené na právní statut žadatele (kapitola 15. Definice příjemce dotace), základní kritéria přijatelnosti (kapitola 16. Kritéria přijatelnosti) a další podmínky. Pokud tato kritéria projekt nespĺňuje, nebude vřbec zaregistrovřn.
- 2) U projektů, které projdou kontrolou přijatelnosti, bude provedena kontrola řplnosti řadosti a povinných příloh, pokud probřhne bez řavad, bude projekt zaregistrovřn MAS. Předkladatel obdrží potvrzení o registraci MAS s podrobnými pokyny, jakým způsobem bude s jeho řadostí nakládřno vř. upozornřní na to, ře **uznatelnost nřkladů realizace projektu nastřvř nejdříve termínem registrace projektu na RO SZIF** (odbourřnřn řřipadnřho nedorozumřní v termínu zahřjení realizace).
- 3) Slořka bude dřle překontrolovřna po strřnce formřlnř a obsahovř sprřvnosti s mořnostř doplnřní nřkterých řdajř pouze na zřkladě přsemnř vřzvy MAS; v řždřm řřipadě nemohou břt třmto doplnřním mřnřny zřkladnř parametry řadosti, např. nesmř břt zmřnřna pořadovanř vřře dotace ři zařazenř do fiche.
- 4) Po ukončřnř kontroly slořek vřetnř kontroly souladu s SPL budou kladnř vyhodnocenř slořky projektů postoupeny k prostudovřnř řlenřm vřbřrově komise. Tito majř povinnost seznřmit se se vřemi předlořenřmi projekty tak, aby mohli odpovřdnř rozhodnovat při urřovřnř bohovřho hodnocenř projektů.
- 5) Zasedřnř vřbřrově komise probřhne za metodickřho dozoru manařera SPL s mořnostř přizvat dřlř experty s hlasem poradnřm. Bodovřnř probřhne dle preferenčnřch kritériř platnřch pro konkrětnř fichi (kapitola 26. fiche). Veřkerě preferenčnř kritřria budou hodnocena procentem splnřnř projektu 0 – 100 % a nřslednř vynřsobena maximřlnřm mořnřm pořtem bodů za splnřnř preferenčnřho kritřria.
- 6) Projekty budou na zřkladě dosařenřch bodů seřazeny sestupnř (projekt s nejvřřřřm dosařenřm pořtem bodů bude zařazen na pozici 1) a v tomto pořadř budou uspokojeny finančnř pořadavky.
- 7) Prvnř předkladatel projektu, kterř nebude moci břt uspokojen v plnř vřři, bude vyzvřn, zda respektuje snřženou mřru a řřstku dotace a projekt realizuje v plnřm rozsahu. Pokud tento předkladatel projektu tento nřvrh odmřtne, bude shodnř nřvrh uřinřn 1. projektu bodovř umřřtřnřm pod třmto předkladatelem. Pokud ani zde nedorjde k dohodě, bude převis alokace vřzvy převeden do dřlřřho kola vřzvy. O třchto skutečnostech bude proveden přsemnř zřznam.
- 8) S postupem vřbřrově komise bude seznřmena Rada sdruřenř, nřslednř vřsledky projednřna jako celek valnř hromada MAS. Projekty, jejichř seznam schvřlila valnř hromada, budou předřny k registraci a dřlř administraci po dohodě RO SZIF.

MAS mř zvolenu 5-ti řlennou vřbřrovou komisř a tři nřhradnřky, jednotlivř řlenovř majř dostatečnř kompetence k vřkonu třto funkce, slořenř odpovřdř sektorovřmu nřhledu na řřzenř MAS (veřejnř subjekt je vřdy v menřině). Metodicky bude vřkon jednotlivřch řkonů vřst resp. kontrolovat manařer SPL. Vřbřrovř komise stejnř jako ostatnř orgřny MAS mř

možnost přizvat ke svému jednání osoby s hlasem poradním, a to jak experty, tak další členy MAS.

Časové schéma umožňuje předkladatelům projektů v případě ukončení administrace projektu ze strany MAS použít opravné postupy – jednak ve formě odvolání se k valné hromadě MAS, jednak ve formě odvolání se k RO SZIF. Pro tyto případy poskytuje navržený harmonogram administrace projektů dostatečné časové lhůty a všichni zamítnutí předkladatelé projektů mají možnost tyto opravné prostředky využít.

10.3 Realizační část

Průběh realizace projektů bude probíhat v souladu s pravidly PRV. Nad rámec těchto pravidel se bude zástupce MAS účastnit i dalším kontroloám, na než si jeho účast vyžádá předkladatel projektu. Toto opatření má za cíl vyjasnění příčin vzniku problému a případně operativní vyřešení.

Složky projektu budou vedeny dle Archivačního řádu MAS, který byl nastaven v průběhu realizace LEADER+. MAS disponuje technickými prostředky zabezpečení proti ztrátě a zneužití dokumentů.

Každá složka projektu bude obsahovat žádost, veškerou dokumentaci k průběhu hodnocení a výběru projektu a následně **záznamy o kontrolách a monitoringu (check.list karty projektu)**

Administrace proplacení projektu bude probíhat dle standardních podmínek PRV. Kontroly projektů budou probíhat v režimu ex-ante, ex-post, v případě složitějších projektů i v průběhu realizace projektu.

CHANCE IN NATURE – LAG má pro účely sledování projektů vytvořenu 3-člennou monitorovací komisi + náhradníky, kteří společně s manažerem SPL budou zajišťovat **průběžnou kontrolu a evaluaci projektů a plnění stanovených podmínek a indikátorů.**

10.4 Kontrola činnosti MAS

Vzhledem ke snaze místní akční skupiny zachovat co nejjednodušší organizační strukturu, je kontrola činnosti celé MAS transparentní a efektivní.

Dozorující orgán dle pozice v MAS

Pozice v MAS	Orgán pověřený kontrolou
Zaměstnanci MAS (manažer MAS, administrativní pracovník, projektoví manažeři)	Předseda sdružení, místopředsedové sdružení
Účetní	Manažer MAS
Předseda, místopředsedové	Rada MAS
Rada MAS	Valná hromada
Výběrová a monitorovací komise	Valná hromada

Kontrola dodržování úkolů probíhá průběžně. Vzhledem k počtu zasedání Rady o.s. (cca 15x ročně) a Vlané hromady (minimálně 4x ročně) je kontrola a hodnocení průběžné a v případě nedostatku jsou nápravná opatření přijímána okamžitě.

ZAJIŠTĚNÍ KONTROLY UVNITŘ MAS

V rámci činnosti MAS probíhají vnitřní kontroly, a to nejméně jedenkrát za čtvrt roku. Tuto kontrolu provádí manažer MAS a s výsledkem seznamuje Radu MAS na nejbližším dalším jednání.

V rámci vnitřní kontroly probíhá zejména:

- a. kontrola pošty
- b. kontrola účetnictví – sledování analytického oddělení nákladů
- c. finanční controlling – čerpání prostředků
- d. archiv dokumentace OS – zápisy z jednání, ukládání dokumentů
- e. www aktualizace
- f. Pracovně-právní vztahy – pracovní poměry, vypořádání závazků
- g. Koloběh dokumentů uvnitř LAG

Spolupráce v rámci kontroly:

Manažer MAS si vyžádává spoluúčast administrativní pracovnice a zástupce účetní firmy, tak, aby kontrola mohla být provedena v odpovídající kvalitě a Rada MAS dostala kvalitní podklady pro další řízení.

Další kontrolní činnosti probíhají standardně dle zákona o účetnictví, zákona o dani z příjmů atd.

Princip sebehodnocení MAS provádí ve formě dílčích zpráv o realizaci projektů. Hodnotí se nejen finanční stav, ale i reakce území na projekt a plnění indikátorů projektu. V současné době postupují všechny projekty dle plánu.

10.5 Archivace

CHANCE IN NATURE – LAG přijalo již v roce 2005 Archivační řád, který určuje správné nakládání s konkrétními materiály. Zároveň využívá vnitřní směrnici, která definuje koloběh dokumentů uvnitř MAS a usnadňuje tak správnou administraci projektů.

MAS disponuje dostatečnými technicky zabezpečenými prostory a zároveň disponuje trezorovou skříní, která zajišťuje bezpečné ukládání dokumentů po celou dobu jejich zachování.

10.6 Monitoring

Pro monitoring realizace jednotlivých projektů byla stanovena monitorovací komise (kontroly na místě) ve spolupráci se sekretariátem MAS a manažerem SPL.

Monitorovací komise po jednání výběrové komise provede namátkovou kontrolu vybraných projektů **ex-ante** a po skončení realizace projektu bude provedena kontrola před proplacením (**ex-post**) ve spolupráci s RO SZIF. V případě složitějších projektů bude prováděna průběžná kontrola (**on-going**).

Před ukončením realizace projektů provede MAS kompletní kontrolu žádostí o proplacení vč. povinných příloh a písemně potvrdí správnost – zde může sekretariát přizvat k součinnosti monitorovací výbor, manažera SPL a experty.

Protože všechny projekty budou realizovány jako investiční, lze monitorovací kritéria individuálních projektů ověřovat až v závěrečných fázích projektu.

Výstupy hmotné (ks, m, m2, ...) budou prověřeny prohlídkou na místě monitorovací komisí vizuálně a z dokladů (účetní, projektová dokumentace), nehmotné výstupy projektu dle PRV a MAS budou prověřeny z dokumentace (vytvořené pracovní místo, navázané partnerství, synergické efekty apod.). O průběhu a výsledku kontroly bude proveden záznam písemný a elektronický, doplněno fotografiemi z místa kontroly.

10.7 Vyhodnocení SPL (evaluace)

Na základě podkladů z monitoringu eviduje sekretariát **plnění monitorovacích indikátorů** projektů a manažer SPL plnění povinných monitorovacích indikátorů MAS.

Zveřejnění výsledků kontrol bude probíhat v rámci MAS a to z důvodu **prevence závad** u dalších projektů. Průběžné vyhodnocování SPL bude uveřejňováno tak, jak budou tyto výsledky naplňovány. **Předpokládá se 4 měsíční periodičita dle výzev.**

10.8 Propagace MAS

CHANCE IN NATURE – LAG má bohaté zkušenosti s prezentováním výsledků své práce a to nejen v rámci regionu, ale i na národní a mezinárodní úrovni.

Jednotlivé akce vč. způsobu propagace jsou uvedeny dle dílčích akcí:

Webové stránky

- způsob propagace: prezentace MAS a jejích aktivit, prezentace projektů žadatelů

MAS se prezentuje na webových stránkách www.chanceinnature.cz, kde informuje o své činnosti. WWW stránky jsou pravidelně aktualizovány o nové zprávy.

Jsou zde zveřejněny informace o místní akční skupině, popis jejího území, kontakty. Menu webových stránek se skládá s jednotlivých témat a ta jsou dále ještě rozdělena na patřičná podtémata

- Téma: Komunitní plánování, podtémata: Aktuálně, Informace o projektu, Mapa území projektu, Pracovní skupiny, Řídící tým projektu, Kontaktní informace a Dokumenty.
- Téma: LEADER+, podtémata: Aktuálně LEADER+, Informace o projektu, Úspěšné projekty, Konference LEADER+

- Téma: Mezinárodní projekty
- Téma: SROP 3.3. , podtémata: Manažer specialista, Stáže

Aktualizace www - dle aktuální problematiky

Prostředí www - **Redakční systém s přístupem k zadávání článků pro jednotlivé projektové manažery a manažera MAS. V testovací fázi – vnitřní informační web pro členy MAS (interní dokumenty, vyhodnocení) – bude kompletně připraveno před výběrem místních akčních skupin v rámci IV.1.1**

V této informační činnosti se MAS plánuje prezentovat i nadále.



Konference ELREN

- způsob propagace: prezentace MAS, projektů žadatelů a cílů, výměna zkušeností
- konání 15. – 17. 5. 2006
- pořadatelem holandská místní akční
- účast 20 zástupců Jihočeského kraje na konferenci
- financování v rámci 3.3 SROP v Jihočeském kraji

Projektový management – manager specialista

- způsob propagace: prezentace MAS, výměna zkušeností, přímá komunikace, elektronická komunikace

V rámci projektu „Posílení absorpční a administrativní kapacity Jihočeského kraje v opatření 3.3. SROP“ uzavřela místní akční skupina Smlouvu o partnerství a vzájemné spolupráci s Jihočeským krajem.

Výstupem projektu byla i brožura Projektový management.

Dispoziční fond – kooperační víkend

- způsob propagace: prezentace MAS, výměna zkušeností, navázání partnerství

Cílem projektu bylo rozšíření osobních kontaktů mezi jihočeskými a bavorskými firmami, neziskovými organizacemi, které umožnili vzájemnou spolupráci.

Kromě rozvoje partnerství a sousedství chce projekt podpořit osobní vzájemné kontakty, mezinárodní kooperace a výměnu/stáže, návštěvnost regionu a výměnu dobrých zkušeností/praxe mezi členskými státy EU.

Projekt byl realizován formou kooperačního víkendu, který proběhl ve dnech 19. – 21.6.2006. Pozváni byli zástupci Bavorského partnera. Dále byli do projektu přizváni partneři občanského sdružení – místní akční skupiny (LAG) z ČR – LAG Strakonicko a MAS Rozkvět zahrady Jižních Čech a dále Národní síť rozvoje venkova, která zprostředkovala návštěvu dalších účastníků – aktrérů rozvoje venkovských oblastí z EU i států, které k EU přistupují, resp. se na vstup připravují.

V rámci této akce proběhlo několik seminářů, workshop a zejména exkurze, které byly velmi kladně hodnoceny. Následně byla trojjazyčně vydána publikace „Katalog příležitostí“, která přispěje k další spolupráci přeshraničních regionů.

Výstupem tohoto projektu bylo i 600 ks publikace Katalog příležitostí

Komunitní plánování sociálních služeb

- způsob propagace: prezentace MAS

Název projektu: „Komunitní plánování sociálních služeb na území Chance in Nature – Local Action Group a území správního obvodu obce s rozšířenou působností Prachatic“.

Cílem projektu je zpracování komunitního plánu sociálních služeb v rámci vytvořeného místního partnerství subjektů působících v sociální oblasti.

Smyslem akce je zavést efektivní proces plánování rozvoje sociálních služeb poskytovaných určitým skupinám obyvatel daného území. V rámci zpracovaného Komunitního plánu sociálních služeb - analytické a strategické části - bude vytvořen zásobník projektů vhodných pro budoucí realizaci a posilující sociální soudržnost v dotčeném regionu, a dále bude vytvořen Akční plán na nejbližší období (rok 2008) obsahující konkrétní aktivity a činnosti k realizaci v daném roce. Zároveň bude vytvořen Katalog místních poskytovatelů sociálních služeb.

Partnery projektu jsou Občanské sdružení Rybka Husinec, Úřad práce v Prachaticích, Město Prachatice.

Projekt byl zahájen v lednu 2007 a plánované ukončení realizace je nejpozději do 30. 6. 2008. Veškeré výstupy jsou tvořeny ve spolupráci zadavatele a managementu projektu s širokou veřejností, poskytovateli a uživateli sociálních služeb. V rámci projektu proběhla 2 veřejná projednání, probíhají jednání pracovních skupiny pro jednotlivé cílové skupiny projektu, které detailně projednávají jednotlivé dílčí výstupy v průběhu realizace projektu. S výstupy budou také seznámena vedení obcí náležících do akčního území místní akční skupiny LAG Chance in Nature a ORP Prachatice.

Realizace projektu ve svém výsledku umožní objektivně hodnotit správnost sociální politiky, kvalitu sociálních služeb a efektivitu vynaložených finančních prostředků na poskytování sociálních služeb na území MAS. Dále projekt reaguje na nový Zákon č. 108/2006 Sb. o sociálních službách, ve kterém jsou vymezeny také povinnosti obcí v sociální oblasti.



Projektem došlo k výraznému posílení image CHANCE IN NATURE – LAG, která i díky úspěšnému postupu projektu získala renomé spolehlivého regionálního partnera.

Zahraniční stáž do provincie FIRENZE, Itálie

- způsob propagace: prezentace MAS, cílů a aktivit, výměna zkušeností
- konání 18. – 20. 5. 2007

Tento projekt byl realizován na základě partnerství Místní akční skupiny CHANCE IN NATURE – LAG s Jihočeským krajem v rámci projektu 3.3 SROP Posílení absorpční a administrativní kapacity Jihočeského kraje a na základě partnerství, které má MAS navázané s italskou stranou v rámci projektu ELREN.

Stáž byla určena nejen pro místní akční skupiny Jihočeského kraje, ale i pro další aktéry regionálního rozvoje v Jihočeském kraji

Cílem stáže bylo navštívit území místní akční skupiny, která funguje již více než 12 let a na bázi partnerství zrealizovala celou řadu projektů, přičemž další podpořila, tak, aby je bylo možno zrealizovat.

Předpokládaná účast byla 30 osob, skutečně stáž absolvovalo 26 osob. Akce se zúčastnili nejen zástupci veřejného sektoru, ale i neziskových organizací a soukromých firem. Z celé stáže byla pořízena brožura s videodokumentem.

Výstupem projektu byla i brožura o stáži vč DVD vytvořeného ve spolupráci s Filmovou akademií Písek! Dále MAS společně ve spolupráci s Krajským úřadem Jihočeského kraje zrealizovala seminář o této zahraniční stáži.

Konference LEADER+ na území CHANCE IN NATURE – LAG



- způsob propagace: prezentace MAS, projektů žadatelů a cílů, výměna zkušeností, navázání partnerství

21. června 2007 proběhla akce „LEADER+ na území CHANCE IN NATURE – LAG“, jejíž cílem bylo představit výsledky práce místní akční skupiny podpořené v rámci LEADER+ a konkrétní projekty z období 2004 – 2006, poskytnout aktuální informace o realizaci Programu rozvoje venkova a dalších možnostech pro rozvoj venkovských oblastí.

Tato akce proběhla pod záštitou Ing. Vačkáře (Ministerstvo pro místní rozvoj), Ing. Arch. Matouškové (Ministerstvo zemědělství) a Jiřího Netíka (Jihočeský kraj).

Zahájení akce „LEADER+ na území CHANCE IN NATURE – LAG“ proběhlo v Malenicích v duchu ohlednutí za minulým obdobím ale i výhledem k dalším možnostem. Své příspěvky prezentovali Ing. Kalbáč, Ing. Vačkář, Ing. Arch. Matoušková.

Práci místní akční skupiny prezentovali předseda sdružení p. Bláhovec a manažer MAS Ing. Polášek. Program neobsahoval pouze prezentace, ale byl zaměřen na

STRATEGICKÝ PLÁN LEADER
PRO PARTNERSTVÍ UDRŽITELNÉ A INOVATIVNÍ

praktické seznámení s realizovanými projekty, mezi kterými nechyběly projekty Města Vlachova Březí, Sboru dobrovolných Hasičů ve Vlachově Březí, podnikatelské projekty Pekařství Vladimíra Caise a Zdeňka Fiedlera, ale i projekty zaměřené na sociální integraci v Azylovém domě Rybka a v Centru sociální integrace Husinec.

V odpolední části konference dostali příležitost partneři místní akční skupiny – zástupci GEIE Cammini d' Europa, kteří představili možnosti zapojení do mezinárodních projektů a jejich zkušenosti s dosavadní prací.

Dalším bodem odpoledního programu bylo představení poradce MAS – Kanceláře ekonomického a finančního poradenství. Konference byla ukončena večeří v příjemném prostředí hotelu Albatros Prachatice, při níž pokračovala neformální konverzace – výměna praktických zkušeností s rozvojem území celé České republiky.

Země živitelka

- způsob propagace: prezentace MAS, **projektů žadatelů**, cílů, činnosti

Místní akční skupina byla představena na výstavě Země Živitelka v pavilonu F3 v rámci prezentace jednotlivých místních akčních skupin ve dnech 23. – 28. 8. 2007.

Návštěvníci shlédli krátkou prezentaci k probíhajícím aktivitám, získali informace od pracovnice MAS.

Celková prezentace se setkala s velkým zájmem návštěvníků, stánek LAG Chance in Nature navštívil mimo jiné také bývalý 1. místopředseda vlády a ministr pro místní rozvoj Jiří Čunek.



Závěr:

Místní akční skupina má bohaté zkušenosti s propagací nejen své činnosti ale i činnosti partnerů a dalších aktérů na území, vydává propagační materiály a informační letáky pro nejširší veřejnost, spolupracuje s oborovými partnery v regionu i mimo něj.

Místní akční skupina získává pozornost, což je pozorováno i na webových stránkách MAS, kde bylo zaznamenáno jen za **rok 2007 94 tisíc hitů (1.862 návštěv)** a počet neustále **narůstá**.

Aktualizace stránek je nastavena systémově pomocí redakčního systému, do kterého mohou přispívat všichni registrovaní uživatelé. Ve stádiu ověřování funkčnosti je diskusní fórum a intranet pro členy MAS.

Vzhledem k tomu, že se MAS v minulém období podařilo převést operativní komunikaci na elektronickou (i díky projektům zaměřených na rozvoj internetu v území), bude tento trend komunikace nadále pokračovat.

11 Zapojení žen, mladých lidí a zemědělců

11.1 Zapojení žen

Místní akční skupina má mezi partnery/členy ženy jako fyzické osoby, které se aktivně zapojují do řešení SPL.

Jmenovitě: Jitka Kožková – člen, programový výbor
Hana Koubová – člen, programový výbor
Jana Klesnerová – člen, programový výbor
Markéta Friedbergerová – místopředsedkyně MAS, člen, programový výbor
Ivana Vlková – člen, programovací výbor
Anna Pecková – člen, programovací výbor, zástupkyně iniciativy
„Ženy a dívky pro změnu“

ŽENY MEZI ZAMĚSTNANCEMI MAS

MAS má k 30. 11. 2007 zaměstnance:

Jana Dolanská

- administrativní pracovník projektu Komunitní plánování sociálních služeb, 0,5 úvazku
- administrativní pracovník MAS, Dohoda o provedení práce

Ing. Taťána Mládková

- koordinátor projektu Komunitní plánování sociálních služeb, 0,5 úvazku

Ing. Marta Krejčíčková

- koordinátor, terénní pracovník projektu Komunitní plánování sociálních služeb, 0,5 úvazku

Ing. Jaromír Polášek – manager MAS, Dohoda o pracovní činnosti

Poměr zaměstnanců žen / muži: 3:1

PRACOVNÍ SKUPINA V PROJEKTU

V rámci projektu „Komunitní plánování sociálních služeb na území Chance in Nature – Local Action Group a území správního obvodu obce s rozšířenou působností Prachatice“ probíhají jednání pracovních skupin.

Jedna z těchto pracovních skupin „Rodiny s dětmi“ je složena z žen různého věku. Řeší problematiku rodinného života, problematiku souladění rodinného a profesního života žen.

Tato pracovní skupina vytvořila SWOT analýzu, kde jsou definovány silné a slabé stránky, příležitosti a ohrožení v oblasti sociálních služeb.

A zároveň potřeby pro ženy v rodině, aby se mohli ony i jejich děti dále rozvíjet.

(např. potřebnost mateřských center, klubů maminek, ostatní aktivity pro matky s dětmi.)



Další aktivity a projekty žen podporované MAS / členy MAS

LAŽIŠTĚ EVVO

Lažiště práce s dětmi

Všeobecný cíl projektu:

Zvyšování ekologického vědomí obyvatel regionu.

Příprava dětí a jejich rodičů na aktivní zapojení do rozhodování ve prospěch udržitelného rozvoje.

Pomoc při vytváření hodnotového žebříčku pozitivního z hlediska ochrany a tvorby životního prostředí.

Příprava dětí předškolního věku na environmentální výchovu v dalším studiu na základní škole.



Specifický cíl projektu:

Podpora EVVO v obci Lažiště a jejím okolí.

Podpora vzniku aktivního zájmu dětí o environmentální problematiku a tím zajištění zvýšeného zájmu o další aktivity občanů obce v budoucnu.

Rozšíření nabídky stávajících ekologických aktivit v obci a jejich rozšíření na skupinu dětí předškolního věku a jejich rodiče.

Posílení partnerství subjektů zapojených do EVVO, které zajistí celistvost systému environmentální výchovy v regionu tak, aby byly zapojena prozatím nepokrytá cílová skupina – děti a mládež v mimoškolních aktivitách (dle specifikace cílových skupin definovaných v dokumentu „Systém podpory EVVO a informování veřejnosti o stavu životního prostředí Jihočeského kraje“. V tomto případě se jedná hlavně o zapojení dětí předškolního věku spolu s jejich rodiči).

Výstupy projektu

1) **Vzdělávací programy** pro děti s rodiči spojené se soutěžemi, přizpůsobené danému ročnímu období: zima, jaro, léto, podzim. 4 víkendové programy s tématy např.:

- poznávání rostlin, živočichů, ptáků při vycházkách po naučných stezkách
- co se v přírodě děje v jednotlivých ročních obdobích
- jak se správně chovat v přírodě apod.

2) **Odborné konzultace** pro pedagogy z mateřské školy – konzultace pracovníků mateřské školy s odborníky z CEV Dřípatka k tématu ekologické výchovy v předškolním věku. Tyto konzultace proběhnou během přípravy modulů a během jejich realizace.

3) **Publikace pro děti** – zima, jaro, léto, podzim kolem nás. Ke každému období 1 publikace s tematikou např. zvířátka v našem okolí, co to roste v našem lese, co to roste na naší louce, co smím dělat v lese, co budu dělat na podzim apod.

4) **Závěrečné setkání** účastníků projektu a pozvaných hostů ve spolupráci s Návštěvníckým centrem Lažiště zaměřeným na tradiční zpracování textilu a **představení vydaných dětských publikací**. V rámci trhu proběhne představení výstupů celého projektu.

5) **Informační články** k projektu v místních periodikách (5 – seznámení s projektem a informace o průběhu a výstupech s případným návrhem na další pokračování)

6) **Prezentace** s výstupy projektu.

Aktivity projektu jsou považovány za pilotní a v budoucnu bude možné je provázat s dalšími mateřskými školami a organizacemi v celém mikroregionu / LAG.



11.1.1 Zapojení mladých lidí

Mezi členy MAS jsou zapojeny i lidé do 30 let. V současné době jsou jimi dvě zástupkyně soukromého sektoru, které velmi aktivně přispěly k přípravě SPL v rámci jednání Programového výboru.

Další zapojení mladých lidí je realizováno přímo zaměstnanci sdružení. Věk manažera MAS (manažera SPL) je 28, věk administrativní pracovnice je 25. Vzhledem k tomu, že záměrem MAS je řešení problémů s novým náhledem, vytváří tak tyto zaměstnanci protipól členům MAS ve věci náhledu na řešení problémů.

11.1.2 Zapojení zemědělců

Místní akční skupina je úzce spjata se zemědělským sektorem jako tradičním hospodářstvím regionu. I z toho důvodu jsou zemědělci zapojeni mezi členy MAS.

Jedná se jak o velkou zemědělskou společnost, tak soukromě hospodařící rolníky (viz. Seznam členů MAS).

Konkrétní zapojení do přípravy a realizace SPL:

- Účast na jednání Programového výboru
- Účast ve výběrové komisi
- Účast v monitorovací komisi